



CUENTA PÚBLICA PARTICIPATIVA '23

FONDO DE SOLIDARIDAD E INVERSIÓN SOCIAL - FOSIS



RESUMEN EJECUTIVO

ANTECEDENTES

Durante el 2022, el FOSIS atendió a **140.739 personas, 98.847 familias y 220 organizaciones**.

Su dotación de personal es de **798 funcionarios y funcionarias y 189 honorarios**.

El presupuesto regular ejecutado fue de **M\$91.990.002**, a lo que se sumó **M\$13.525.277** ejecutados a partir de convenios con otras instituciones públicas.

LOGROS

- **Misión:** se incorporó como eje central de su misión la cohesión social y la pertinencia territorial para fortalecer el tejido social.
- **Nuevos programas:** se han pilotado nuevas iniciativas, como Ecomercados Solidarios, Juntos Más Barato y Monitores Comunitarios para el Protagonismo Juvenil, con los cuales se busca fortalecer la cohesión social.
- **Articulación de programas de emprendimiento:** se constituyó una mesa de trabajo para encadenar programas públicos existentes, con el objetivo de construir un Ecosistema de Emprendimiento que facilite el paso de un programa a otro y entre instituciones.
- **Participación ciudadana:** se creó una instancia denominada Mesa de Intersectorial para la Superación de la Pobreza con representantes de la sociedad civil y centros de pensamiento, y se realizó una Consulta Participativa del Programa Familias, con el objeto de mejorar la oferta programática.
- **Alianzas colaborativas:** coordinaciones con el sector público y privado permitieron apalancar más de trece mil quinientos millones de pesos. Se firmó un convenio con el Consorcio de Universidades del Estado de Chile, para fortalecer la respuesta a las familias más vulnerables, con el apoyo de la red de universidades y sus unidades académicas.
- **Enfoque de género:** se avanza en garantizar la selección de personas usuarias sin sesgos de género y generar planes y medidas para activar la derivación de usuarias víctimas de violencia.

- **Comunidades más seguras:** se implementó el programa Barrios en Acción, para desarrollar capital social y capacidades, y el Programa de Apoyo a Personas Afectadas por Eventos de Violencia Rural para la reposición de sus actividades económicas y sociales.

LÍNEAS DE ACCIÓN Y PROGRAMAS 2022

1. Autonomía económica

Apoyo a tu Plan Laboral, 780 personas, M\$514.451.

Emprendamos, 10.114 personas, M\$13.723.760.

Emprendamos Semilla, 26.337 personas, M\$22.021.392.

Acceso al Microfinanciamiento, 82.599 personas, M\$1.347.475.

2. Cohesión social

Programa Familias, 89.993 familias, M\$22.746.095.

Educación Financiera, 432 niños y niñas, M\$177.515.

Programa Acción, 3.264 hogares, M\$2.041.110.

Organizaciones Autogestionadas, 67 organizaciones comunitarias, M\$187.652.

Acción Local, Intervención Integral en Territorios Vulnerables, 16 territorios, M\$571.277.

Ecomercados Solidarios, 11 ecomercados, 8.000 familias seleccionándose, M\$470.000.

3. Vivienda y entorno

Habitabilidad, 318 comunas, 2.628 familias, M\$ 1.395.296.

Apoyo a la Seguridad Alimentaria, 187 comunas, 2.939 familias, M\$850.000.

4. Innovación social

Innova FOSIS, 393 personas, M\$733.330.

Pilotos:

Juntos Más Barato, 80 familias.

Asociatividad Productiva, 15 agrupaciones que abarcan 200 personas.

Monitores Comunitarios para el Protagonismo Juvenil, 80 adolescentes.

5. Otros

Convenios: se suscribieron nueve convenios de colaboración con instituciones del sector público y privado.

Mecanismos de Participación Ciudadana: funcionó regularmente el Consejo de la Sociedad Civil, tanto a nivel nacional como regional; se realizó una consulta ciudadana, y la Cuenta Pública Participativa. Adicionalmente, se implementaron nuevas instancias participativas, correspondientes a la Mesa Intersectorial para la Superación de la Pobreza y la Consulta Participativa del Programa Familias.

ANTECEDENTES FOSIS

El Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS) es un servicio del Gobierno de Chile que se relaciona con la Presidencia de la República a través del Ministerio de Desarrollo Social y Familia. Fue creado en 1990 con el fin de financiar proyectos, programas y actividades que promovieran el desarrollo social.

A contar de 2022, el FOSIS tiene como misión institucional: «Contribuir a la superación de la pobreza y la vulnerabilidad social a través de estrategias que fortalezcan la cohesión social, las habilidades y capacidades de personas, familias y comunidades, con pertinencia territorial y enfoque de género».

Durante el período 2022, el FOSIS atendió a 140.739 personas, 98.847 familias y 220 organizaciones.¹ La dotación de funcionarios y funcionarias (incluye planta y contrata) fue de 798 personas, a los que se agregan 189 profesionales contratados a honorarios. Este equipo nos permite tener presencia nacional, distribuida en 16 oficinas regionales, 11 provinciales y una oficina central.

El presupuesto ejecutado en el año 2022 fue de M\$91.990.002, del cual un 68% fue destinado directamente a la inversión programática y un 32% a su soporte, lo que nos permitió llegar a nuestro público objetivo. La ejecución presupuestaria fue de un 99,4%. Adicionalmente, se ejecutaron M\$13.525.277, recursos obtenidos a partir de convenios con otras instituciones públicas.

LÍNEAS DE ACCIÓN 2022

Cuatro ejes conforman el modelo de acción del FOSIS: autonomía económica; cohesión social; vivienda y entorno e innovación social.

Autonomía económica: programas que promueven y apoyan las capacidades de emprendimiento, búsqueda de empleo y acceso o manejo de recursos para la generación de ingresos en forma autónoma, contribuyendo de este modo a la superación de la pobreza.

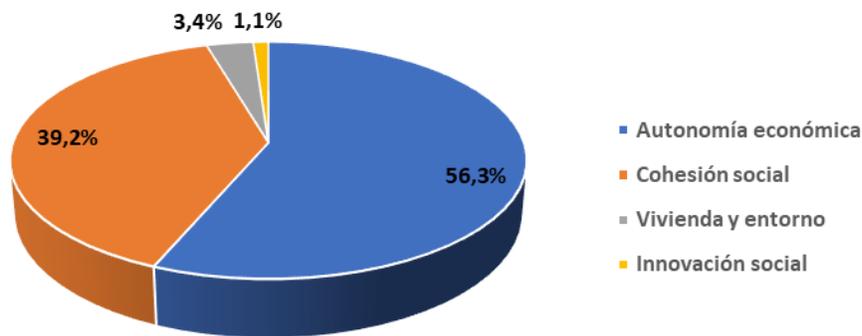
Cohesión social: programas que buscan fortalecer y/o desarrollar el capital familiar y social, mirando a la pobreza como una problemática multidimensional, en que la cohesión social y familiar son ejes para su superación.

¹ Fuentes: Sistema Nacional de Usuarios (SNU); Sistema de Gestión de Convenios (SIGEC); y Sistema de Registro Seguridades y Oportunidades, Programa Familias, al 10 de marzo 2023.

Vivienda y entorno: programas que ofrecen apoyo metodológico y técnico en temáticas asociadas al hábitat residencial y seguridad alimentaria.

Innovación social: programa que financia pilotos de aprendizaje para la generación de nuevos programas sociales o sus componentes.

Porcentaje del presupuesto por líneas de acción



Fuente: elaboración propia con base en el Informe de Ejecución Trimestral 2022.

LOGROS 2022

«Estoy feliz de apoyar en el Ecomercado. No sólo es la entrega de alimentos a un sector que ya de por sí lo necesita. Es ver la felicidad en la cara de mis vecinos cuando reciben alimentos que no podrían costear por sí mismos. Junto con clubes de adulto mayor y otras organizaciones sociales vemos solidaridad y respeto cuando aún en la necesidad pudieron derivarnos a familias que de verdad lo necesitaban.

Ahora que vemos la entrega de alimentos, vi un puente porque aparecen vecinos contribuyendo con mucho y otras veces poco para que otros puedan recibir ayuda. En nuestro Ecomercado, nos apoyamos los unos a los otros, somos organizaciones apoyando a organizaciones porque frente a cualquier circunstancia, somos ante todo vecinos».

Jeannette Maldonado, presidenta Junta de Vecinos Jardines del Desierto, Alto Hospicio

FOCO EN LA COHESIÓN SOCIAL

En 2022, el FOSIS asume nuevos desafíos, dadas las nuevas expresiones de pobreza y vulnerabilidad y las prioridades que la política pública define tanto en sus objetivos como en el modo en que las aborda, donde la solidaridad es uno de los ejes de la acción. En este sentido, se ha impulsado, por una parte, la continuidad de los programas con foco en su mejoramiento de cara a las personas usuarias y, al mismo tiempo, se incorporan nuevas estrategias para abordar la actual realidad de la pobreza y vulnerabilidad en el país.

De esta forma, se pone especialmente en valor la capacidad de generar modelos e iniciativas de intervención colaborativas con otros, que potencien la innovación, la inclusión, la cohesión social, el cooperativismo y asociatividad, y la pertinencia local.

Así, el FOSIS ha incorporado como eje central de su misión la cohesión social, dada la necesaria colaboración entre diferentes actores para enfrentar las problemáticas de la pobreza y la vulnerabilidad. Durante el 2022, se implementó una oferta con pertinencia territorial, para potenciar los ecosistemas solidarios, el tejido social, y la inclusión social y económica.

El foco no solo ha estado puesto en el logro de los objetivos que tiene cada programa, sino también en la forma que estos objetivos se logran, incorporando el fortalecimiento de la cohesión social, esto es, potenciar el sentido de pertenencia y confianza de las personas usuarias y su voluntad de participar colectivamente en la identificación y solución de problemas que los afectan, utilizando herramientas que les permitan resolver las diferencias con foco en el bien común.

NUEVOS PROGRAMAS

En este marco, durante este período, el FOSIS sumó a su oferta nuevos programas, los cuales buscan aportar a la cohesión social.

Para ello, se considera importante activar y fortalecer las oportunidades, bienes y servicios disponibles en los territorios, con la perspectiva de estimular su desarrollo. Con este fin, los nuevos programas apuntan a las alianzas público-privadas como una forma de aportar a la cohesión social y a la pertinencia territorial.

Entre los nuevos programas destacan los Ecomercados Solidarios, que buscan poner a disposición de familias en situación de pobreza y vulnerabilidad alimentos de manera gratuita, para promover la recuperación y redistribución de alimentos que no serán comercializados. Su ejecución se realiza con un modelo de trabajo articulado y colaborativo entre el sector público, la comunidad y actores privados. A marzo de 2023, se han implementado once Ecomercados Solidarios en nueve regiones.

Otro programa piloto implementado es Juntos Más Barato, que busca fortalecer la organización entre vecinos y vecinas para realizar compras colectivas que les permitan acceder a bienes con precios más accesibles y justos, para aportar a la optimización del presupuesto familiar. Con ello, se busca tanto generar una aplicación concreta de la educación financiera en las familias, al tiempo que se fomenta la cohesión social entre las familias de un territorio. El piloto se ha implementado en cuatro comunas de la Región Metropolitana e involucra a 80 familias.

Por último, destaca el programa Monitores Comunitarios para el Protagonismo Juvenil, que promueve el uso prosocial del tiempo libre de adolescentes, lo que permite que sus padres y madres desarrollen actividades laborales y productivas.

ARTICULACIÓN DE PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO

Con el fin de avanzar hacia un modelo de articulación de la oferta pública que constituya un Ecosistema de Emprendimiento, el FOSIS constituyó una mesa de trabajo para encadenar los programas públicos existentes con foco en la superación de la pobreza y/o vulnerabilidad vía la generación de emprendimientos productivos, con el objetivo de generar una propuesta que permita avanzar hacia una ventanilla única de postulación a los programas de emprendimiento del Estado.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Un foco relevante para el FOSIS es la participación ciudadana. En ese sentido, ha creado una instancia de participación ciudadana que agrupa a distintos actores sociales y académicos, denominada Mesa Intersectorial para la Superación de la Pobreza, que busca recoger iniciativas innovadoras en la materia, a través de la reflexión con representantes de la sociedad civil y centros de pensamiento.

Asimismo, para mejorar la oferta programática, se realizó una consulta participativa del Programa Familias, con representantes de las familias. Para ello, se desarrollaron 62 encuentros de distinto nivel, con 441 personas usuarias y 778 profesionales de equipos ejecutores y de asistencia técnica.

ALIANZAS COLABORATIVAS

En el ámbito de las alianzas colaborativas, con el objeto de complementar su oferta programática y fortalecer la intervención en personas, familias y comunidades, el FOSIS inició una coordinación con diversas instituciones del sector público y privado, obteniendo recursos adicionales por más de trece mil quinientos millones de pesos, lo cual permitió una cobertura extraordinaria de doce mil personas usuarias.

Así también, en el marco de la ampliación de la relación entre el FOSIS y la academia, se firmó un acuerdo inédito con el Consorcio de Universidades del Estado de Chile. Con esto, el Servicio podrá robustecer la respuesta a las familias más vulnerables, con ayuda de la red de universidades públicas y sus distintas unidades académicas.

INNOVACIÓN

La versión 2022 de Innova FOSIS consolidó un sistema de trabajo entre instituciones públicas (Servicio Nacional de Menores, Gendarmería de Chile, Subsecretaría de Economía) y la sociedad civil, para dar respuesta a desafíos de innovación social, que buscan resolver temas prioritarios de pobreza y vulnerabilidad, vinculados a reinserción social, generación de ingresos autónomos y digitalización. Se

implementaron diez proyectos piloto, en cinco regiones del país, dirigidos a 440 personas, que permitieron obtener aprendizajes para fortalecer el diseño de la oferta pública.

ENFOQUE DE GÉNERO

El FOSIS ha avanzado hacia la transversalización del enfoque de género en su quehacer institucional, para garantizar la selección de personas usuarias sin sesgos de género y generar planes y medidas para activar la derivación de usuarias víctimas de violencia. Al respecto, destacan el cumplimiento de las metas de género planteadas en el Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG), así como la implementación de los lineamientos ministeriales recibidos tanto del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, como por parte del Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género.

COMUNIDADES MÁS SEGURAS

Junto con el Ministerio del Interior y Seguridad Pública, continuamos implementando el Programa Barrios en Acción en 15 regiones del país, para desarrollar capital social y capacidades en familias pertenecientes a 34 barrios con altos grados de vulnerabilidad.

En alianza con la Subsecretaría del Interior, se implementó el Programa de Apoyo a Personas Afectadas por Eventos de Violencia Rural, que tiene por objetivo entregar medidas de apoyo para contribuir con la reposición de las actividades económicas y sociales de personas afectadas por este tipo de situaciones en las regiones de Biobío, La Araucanía y Los Ríos. En 2022, se ejecutaron \$339.900.000, para la reparación a 103 víctimas, los que se distribuyeron en 55 familias de la Región de La Araucanía y 48 familias de la Región del Biobío.

REPORTE DE PROGRAMAS

PROGRAMAS AUTONOMÍA ECONÓMICA

«De verdad que encuentro que el apoyo que da FOSIS, Teletón, ese tipo de instituciones y otras más, sirve mucho. El tema del financiamiento obviamente que es súper importante. Yo me he comprado máquinas, insumos. Las ferias que el año pasado se activaron en FOSIS, también han sido una gran ayuda. Se nota que sí trabajan con emprendedores y emprendedoras, tratando de que nosotros mismos saquemos todo nuestro potencial humano y lo pongamos al servicio de un emprendimiento».

Priscila Garrido, usuaria del programa Emprendamos

Apoyo a tu Plan Laboral

Contribuye a mejorar la empleabilidad, facilitar el acceso al mercado laboral y la generación de ingresos autónomos de las personas. Reciben financiamiento para mejorar su inserción laboral, mediante un acompañamiento sociolaboral y la elaboración de un plan laboral.

Apoyo a tu Plan Laboral

780 personas

514.451 (M\$)

Actualmente, se considera dar continuidad al apoyo a través del encadenamiento entre la misma oferta del FOSIS, para permitir que las personas usuarias de este programa avancen a un Emprendamos Semilla u otros programas de emprendimiento cuando corresponda, o bien a programas de otros servicios (como Sence, Prodemu u otros), de manera de complementar o dar salidas de continuidad al programa.

Emprendamos y Emprendamos Semilla (ex Yo Emprendo y Yo Emprendo Semilla)

Emprendamos está dirigido a quienes tienen un emprendimiento y quieren hacerlo crecer. Entrega capacitación en modelo de negocio, género y emprendimiento y comercio digital, entre otros; y asesoría para elaborar un plan de trabajo para el desarrollo del negocio, a través del fortalecimiento de prácticas, mejoras en el producto o servicio, acceso a nuevas oportunidades de mercado, formalización u otros. Además, entrega un capital semilla, que se complementa con un aporte propio de la persona participante, para invertir en aquello que el negocio necesite. Para el 2022 se estableció como meta de cobertura 9.815 personas. Durante el segundo semestre se recibieron recursos adicionales, lo que permitió aumentar la cobertura a 10.114 personas

Emprendamos Semilla contribuye a que personas desocupadas mejoren sus condiciones de vida, mediante el microemprendimiento. Apoya a la implementación de una idea de negocio que permita generar o aumentar ingresos. Para ello, entrega apoyo para elaborar un plan de negocio, herramientas para fortalecerlo, talleres de capacitación y formación, financiamiento para invertir en aquello que el negocio necesite y acompañamiento.

Para el 2022 se estableció como meta de cobertura 23.607 personas. Durante el segundo semestre se recibieron recursos adicionales, lo que permitió aumentar la cobertura a 26.337 personas.

Emprendamos	Emprendamos Semilla
10.114 personas.	26.337 personas.
13.723.760 (M\$)	22.021.392.959 (M\$)

En el marco de las mejoras a la oferta programática, en el programa Emprendamos Semilla se establecen trayectorias que permitan a las personas usuarias incorporarse al mercado laboral dependiente, mediante cursos Sence, o independiente, mediante Emprendamos (Básico y Avanzado), con charlas y talleres que fomentan la formalización.

Por su parte, en el programa Emprendamos se trabaja en nuevos énfasis:

Asociatividad: reforzamiento de las lógicas de asociatividad y trabajo colaborativo (Emprendamos Grupal y ferias de emprendimientos, compras grupales de insumos), promoviendo su valor en las personas usuarias, impulsando mejoras o desarrollando estrategias de colaboración. También se fomenta el avance hacia la formalización de los emprendimientos, mediante asesorías complementarias y, por último, se refuerza el enfoque de género, para promover la autonomía de ingresos para las mujeres, mediante un kit metodológico de género, que consiste en talleres sobre identificación de barreras asociadas al acceso de las mujeres al trabajo independiente, dinámicas familiares, rubros innovadores y no tradicionales por género, entre otros.

Además, en el marco de los programas de emprendimiento, se trabaja con los gobiernos regionales y municipalidades para determinar grupos prioritarios y sectores productivos con pertinencia territorial.

Acceso al Microfinanciamiento

Busca que potenciales personas microempendedoras y empendedoras vulnerables accedan a financiamiento formal con fines productivos. Otorga un subsidio parcial para que instituciones crediticias atiendan a personas pertenecientes al 60% más vulnerable, según el Registro Social de Hogares, y así amplíen su oferta de créditos a personas microempendedoras que no han tenido acceso al microcrédito productivo y extienda su oferta a regiones más vulnerables.

Para el 2022 se estableció como meta de cobertura 72.000 familias. Durante el segundo semestre se recibieron recursos adicionales, lo que permitió aumentar la cobertura a 82.599 personas. Con ello se subsidiaron 98.232 operaciones de crédito.

Para el 2022 se estableció como meta de cobertura 72.000 familias. Durante el segundo semestre se recibieron recursos adicionales, lo que permitió aumentar la cobertura a 82.599 personas

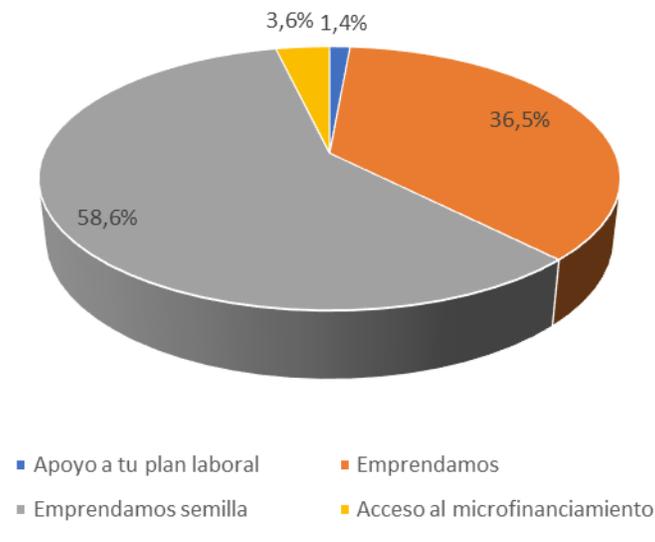
Acceso al Microfinanciamiento

82.599 personas

1.347.475 (M\$)

Actualmente, se trabaja en el diseño de programas piloto, solo para personas usuarias del FOSIS, lo que permitirá complementar el apoyo de los programas de emprendimiento y para que quienes lo requieran accedan, posteriormente, a un microcrédito productivo, con acompañamiento especializado.

Porcentaje del presupuesto por programas línea Autonomía Económica



Fuente: elaboración propia con base en el Informe de Ejecución Trimestral 2022.

PROGRAMAS COHESIÓN SOCIAL

«El programa Familias siempre lo he sentido muy cercano. Yo estoy enormemente agradecida. Siempre están pendientes de cómo nos va, qué necesitamos. En que postulemos a esto, postulemos a esto otro. Así que la verdad, han estado siempre ahí».

Catalina Quintero, usuaria del programa Familias

Programa Familias

Forma parte del Subsistema Seguridades y Oportunidades del Sistema Intersectorial de Protección Social y brinda acompañamiento integral a familias en situación de pobreza extrema y vulnerabilidad social para contribuir al mejoramiento de sus condiciones de vida y bienestar.

Cada familia es acompañada por un Apoyo Familiar Integral (AFI) de la Unidad de Intervención Familiar del ejecutor local (preferentemente la municipalidad) quien, tras un período de diagnóstico, realiza un plan familiar de desarrollo y un proceso de acompañamiento familiar integral, psicosocial o psicosocial y sociolaboral.

Además, en 2022 se dispuso un fondo concursable de actividades grupales para trabajar temáticas relevantes para las familias del programa como crianza responsable y habilidades parentales; competencias socioemocionales de niños, niñas y adolescentes; factores protectores en seguridad comunitaria y territorial; salud mental; habilidades digitales; capacidad generadora de ingresos; y corresponsabilidad en el cuidado de integrantes con dependencia y técnicas de apoyo para el cuidador principal. Se financiaron 180 iniciativas por \$461.513.396.

Programa Familias

332 comunas participantes

45.109 familias ingresaron en 2022

44.884 ingresaron en 2021 y mantuvieron sesiones en 2022

22.746.095 (M\$)

En el marco de las mejoras al programa, se ha reforzado la orientación de mejorar concretamente la vida de las familias usuarias, estableciendo metas que permitan cerrar brechas respecto de su situación de vulnerabilidad. Específicamente, se está trabajando en fomentar la asistencia y reinserción escolar, mediante el acceso a información del Ministerio de Educación, y se espera seguir utilizando información del Estado para identificar otros espacios de mejora para las familias.

Educación Financiera

Busca educar a personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad, sobre el manejo efectivo del dinero, la importancia del ahorro y el endeudamiento responsable, para tomar decisiones financieras informadas y no agravar su vulnerabilidad.

El programa Educación Financiera para Niños y Niñas tiene un foco en la prevención, a través de la formación de niñas y niños, de quinto a octavo básico de establecimientos educacionales con un Índice de Vulnerabilidad Escolar (IVE) superior al 60%, en habilidades y conocimientos que permitan una adecuada relación con el dinero.

Educación Financiera Adultos busca potenciar las capacidades financieras de personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad para que tomen decisiones informadas respecto de la mejor administración de sus recursos.

Educación Financiera

432 niñas y niños

177.515 (M\$)

En el ámbito de la educación financiera, el FOSIS ha establecido la necesidad de avanzar hacia una aplicación más concreta y colectiva, para lo cual se trabaja en su reformulación a partir del programa Juntos Más Barato, el cual permitirá una forma práctica de enseñanza de manejo financiero, a partir del desarrollo de compras colectivas y fortalecer, a su vez, la cohesión entre las familias participantes.

Programa Acción

Permite que hogares pertenecientes al 60% más vulnerable según el Registro Social del Hogares, con niños, niñas y adolescentes hasta 18 años, desarrollen y potencien Habilidades para la Vida, a través de planes de trabajo, con talleres de formación y un fondo de inversión. Las habilidades que aborda son sociales o interpersonales, autonomía o manejo de emociones y cognitivas.

Desde 2022, trabaja con dos componentes: Fortalecimiento de Planes de Trabajo Familiar —con foco al interior de cada hogar y centrado en sus dinámicas internas— y Fortalecimiento de Plan de Trabajo Comunitario, que es una intervención grupal con hogares que comparten en una comunidad y tienen situaciones en común para abordar en conjunto.

Programa Acción

3.264 hogares atendidos.

2.041.110 (M\$)

Organizaciones Autogestionadas

Su propósito es aumentar la capacidad de autogestión de proyectos en organizaciones comunitarias de comunas de alta vulnerabilidad social, mediante un fondo concursable para sus iniciativas o proyectos. Así, se fortalecen las capacidades de la organización con la entrega del financiamiento, descubriendo las propias capacidades, destrezas, habilidades individuales y directivas de la organización, junto con un proceso de acompañamiento del FOSIS.

Organizaciones Autogestionadas

67 organizaciones comunitarias
187.652 (M\$)

Acción Local – Intervención Integral en Territorios Vulnerables

Apunta a mejorar la calidad de vida de los territorios y barrios más vulnerables mediante el trabajo colaborativo de la sociedad civil, el sector público y privado. Su fin es aumentar las capacidades locales (o socio comunitarias) de las comunidades que los habitan, a través de la elaboración conjunta y participativa de planes de desarrollo local (PDL) y la implementación de iniciativas locales que las propias comunidades identifican.

Se centra en el desarrollo de capacidades, contempla un fondo de iniciativas locales en el proceso deliberativo comunitario y un fuerte trabajo en redes de colaboración y de articulación de alianzas público-privadas.

Acción Local – Intervención Integral en Territorios Vulnerables

16 territorios (uno por región)
571.277 (M\$)

En los programas de Acción, Acción Local y Organizaciones Autogestionadas el foco no solo está puesto en los logros de los objetivos que tiene cada programa, sino también en la forma en que estos se logran. Así, se incorpora el fomento de la cohesión social, esto es, el fortalecimiento del sentido de pertenencia y de confianza de las personas usuarias y su voluntad de participar colectivamente en la identificación y solución de problemas que los afectan, utilizando herramientas que les permitan resolver las diferencias con foco en el bien común.

En este sentido, se ha fomentado la conformación de organizaciones fuertes en lugares donde no las había o potenciarlas donde el tejido asociativo era débil. También se ha focalizado en hogares donde existía poca articulación y altos niveles de aislamiento comunitario, por ejemplo, familias con niños y niñas con Trastorno Espectro Autista (TEA). Actualmente, se trabaja a partir de un diagnóstico local inicial que permite seleccionar hogares a partir de su nivel de aislamiento.

Ecomercados Solidarios

Aspira a hacerse cargo del encarecimiento de la canasta básica de alimentos, por la vía de la redistribución gratuita de alimentos y/o productos que no serán comercializados, para familias de mayor vulnerabilidad.

También busca fortalecer la cohesión social, mediante un modelo de autogestión comunitaria, cuyo foco es desarrollar capacidades en vecinas y vecinos para que se integren en la gestión del Ecomercado Solidario, a través de un Grupo Motor y del Consejo Local, para dar sustentabilidad al programa. Desarrolla una red de colaboradores para disponer de donaciones y generar alianzas que aporten a la recolección y distribución.

El programa se basa en una intervención bajo el enfoque sociocomunitario, que entrega un protagonismo central a las comunidades, las cuales en interacción y colaboración con la institucionalidad (estatal, regional, municipal) avanzan en la construcción de soluciones a sus necesidades y vulnerabilidades, adecuadas a la realidad local.

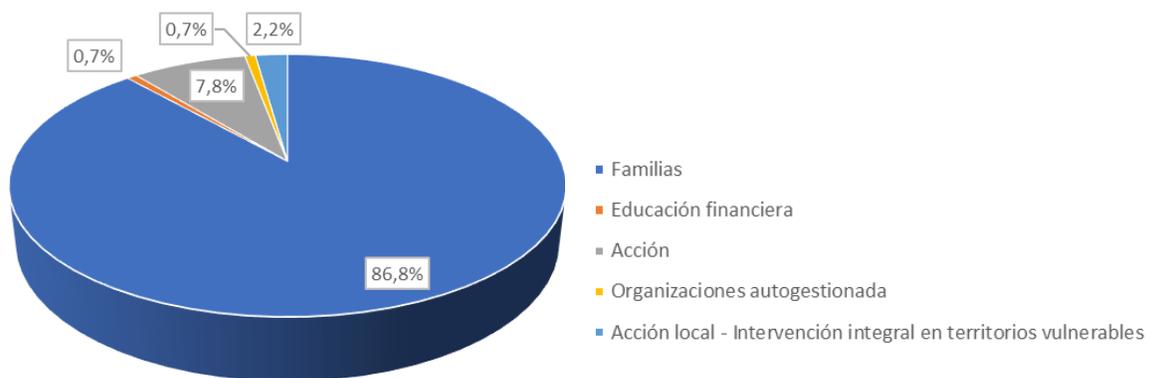
Ecomercados Solidarios

11 Ecomercados en 11 comunas y 9 regiones

8.000 familias en proceso de selección

470.000(M\$)

Porcentaje del presupuesto por programas línea Cohesión Social



Fuente: elaboración propia con base en el Informe de Ejecución Trimestral 2022.

PROGRAMAS VIVIENDA Y ENTORNO

Programa Habitabilidad

Desarrolla acciones de monitoreo, apoyo metodológico y supervisión en terreno, para contribuir a que familias del Subsistema Seguridades y Oportunidades mejoren sus condiciones básicas de materialidad, equipamiento y entorno de sus viviendas.

Programa Habitabilidad

318 comunas recibieron asistencia técnica
2.628 familias beneficiadas de asistencia técnica
1.395.296 (M\$)

Para este programa, el FOSIS trabaja en reforzar las intervenciones comunitarias, mediante el desarrollo de «Bancos de Herramientas», que permitan reforzar las dinámicas colectivas y de autogestión para las mejoras de habitabilidad. A diferencia de otros programas, la oferta de servicio permite trabajar con viviendas que no se encuentran regularizadas, lo que permite llegar a hogares más vulnerables.

Programa Apoyo a la Seguridad Alimentaria

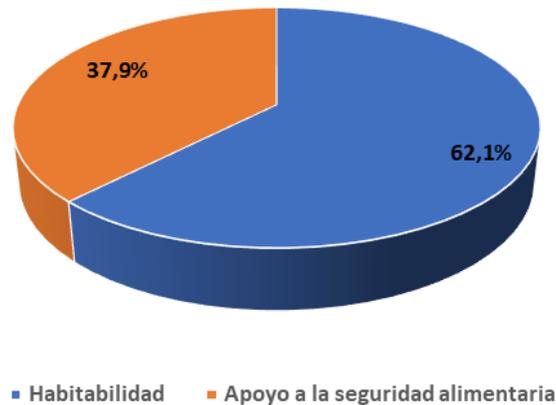
Desarrolla acciones de monitoreo, apoyo metodológico y supervisión en terreno, para contribuir a que familias del Subsistema Seguridades y Oportunidades accedan a una mayor disponibilidad y diversidad de alimentos saludables, mediante la educación y autoprovisión, para así complementar necesidades alimentarias y mejorar la calidad de la alimentación.

Programa Apoyo a la Seguridad Alimentaria

187 comunas asesoradas
2.939 familias beneficiadas de asistencia técnica
850.000 (M\$)

Actualmente, se trabaja en instalar dinámicas de compras colectivas para reforzar el aspecto comunitario de este programa.

Porcentaje del presupuesto por programas línea Vivienda y Entorno



Fuente: elaboración propia con base en el Informe de Ejecución Trimestral 2022.

PROGRAMA INNOVACIÓN SOCIAL

«En Lo Valledor hacemos un trabajo previo de cotizar productos que van a ser incluidos en la canasta que vamos a disponer para los vecinos. La canasta, a precios normales, salía \$45.000. Hoy día está bajando eso a \$23.000 – \$25.000».

Germán Leiva, participante iniciativa Juntos Más Barato

Innova FOSIS

Es un programa de pilotaje que convoca a la sociedad civil, sector privado y la academia a presentar soluciones innovadoras, que generen nuevas respuestas a los desafíos que se enfrenten en el contexto del dinamismo de la pobreza y vulnerabilidad social. Considera un modelo que involucra acompañamiento, evaluación, sistematización y transferencia de los aprendizajes que surgen de los pilotos, para fomentar el escalamiento y replicabilidad de aquellos más exitosos. El 2022 se implementó a través de concursos de innovación abierta y programas piloto diseñados por el FOSIS.

En ese contexto se consolidó un sistema de trabajo conjunto con instituciones públicas (Servicio Nacional de Menores, Gendarmería de Chile y Subsecretaría de Economía) y de la sociedad civil para dar respuesta a desafíos de reinserción social, generación de ingresos autónomos y digitalización. Se implementaron diez proyectos piloto, en cinco regiones del país, dirigidos a 395 personas usuarias, que permitieron obtener aprendizajes para fortalecer el diseño de la oferta pública.

Los pilotos implementados para mejorar la oferta programática del FOSIS fueron:

Juntos Más Barato: busca fortalecer la organización entre vecinos y vecinas para realizar compras colectivas que les permitan acceder a bienes con precios más accesibles y justos, y aportar a optimizar el presupuesto familiar. Se implementó en cuatro comunas e involucró a 80 familias.

Asociatividad Productiva: fortalece los lazos asociativos y capacidades de gestión de agrupaciones productivas y con vinculación con distintas municipalidades para darle sostenibilidad a la intervención. Se realizaron tres pilotos que trabajaron con 15 agrupaciones en total y abarcó a 200 personas.

Monitores Comunitarios para el Protagonismo Juvenil: promueve el uso prosocial del tiempo libre de 80 adolescentes.

Estos pilotos aumentarán la cobertura de Innova FOSIS a 755 usuarias y usuarios.

Innova FOSIS

393 personas

733.330 (M\$)

En 2023, por primera vez, los equipos de las propuestas preseleccionadas de los concursos de innovación abierta participaron en un proceso intensivo de formación (*bootcamp*) a cargo de una consultora experta, para fortalecer el diseño de sus proyectos, vincularlos adecuadamente con la problemática pública planteada por el desafío de innovación y así prepararlos para la evaluación final.

Dado que una meta estratégica de Innova FOSIS es transformar las iniciativas de innovación social testeadas en un diseño o rediseño de un programa social para robustecer la política pública, los proyectos seleccionados participarán en un proceso de acompañamiento técnico, a través del cual obtendrán herramientas metodológicas para optimizar su implementación, de modo que resulten en iniciativas con potencialidad de ser replicadas o escaladas por las instituciones públicas socias.

Al finalizar el proceso de pilotaje, se espera que participen de una asesoría especializada de preparación para el escalamiento, la que tendrá como producto final la ficha *ex ante* del Ministerio de Desarrollo Social y Familia.

INDICADORES DE DESEMPEÑO 2022

Algunos de los resultados de nuestros programas en 2022, asociados nuestros indicadores de desempeño, son:

- **Programa Emprendamos:** 9.229 personas usuarias terminaron su intervención en el 2022, de las cuales 8.302 son mujeres. Un 90% de las personas participantes incrementó sus ingresos en a lo menos un 5% y un 86% implementó un emprendimiento, aumentando a lo menos un 10% sus ventas mensuales.
- **Programa Emprendamos Semilla:** 23.623 personas usuarias terminaron su intervención en el 2022, de las cuales 21.746 son mujeres. Un 87,76% de ellas, incrementó sus ingresos en a lo menos un 5%.
- **Programa Acceso al Microcrédito:** se cursaron 98.232 operaciones de crédito que beneficiaron a personas usuarias del FOSIS, entre las cuales 75.058 son mujeres. Así, se alcanzó un 116% de cumplimiento con respecto a lo planificado para el 2022.
- **Programa Acción:** 2.761 familias terminaron su intervención en el 2022, de las cuales 2.427 mejoraron su habilitación social, lo que representó un logro del 88%.

CARACTERIZACIÓN DE PERSONAS USUARIAS 2022

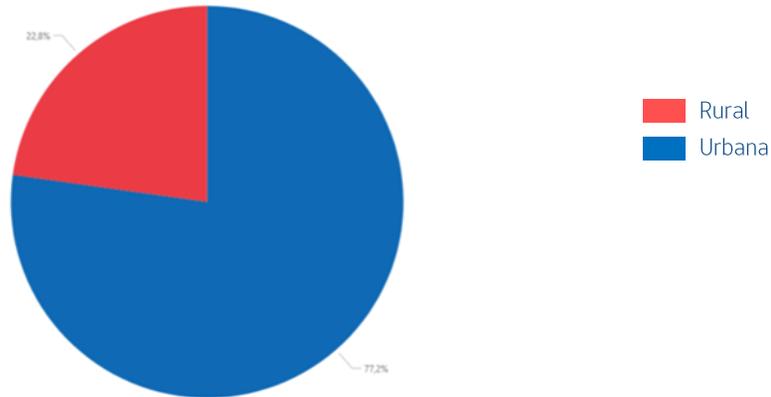
Sobre las personas usuarias del FOSIS durante 2022, observamos que mayoritariamente son mujeres y de zonas urbanas, concentradas en la Región Metropolitana, seguida de las regiones de Valparaíso y Biobío.

Porcentaje de personas usuarias según sexo



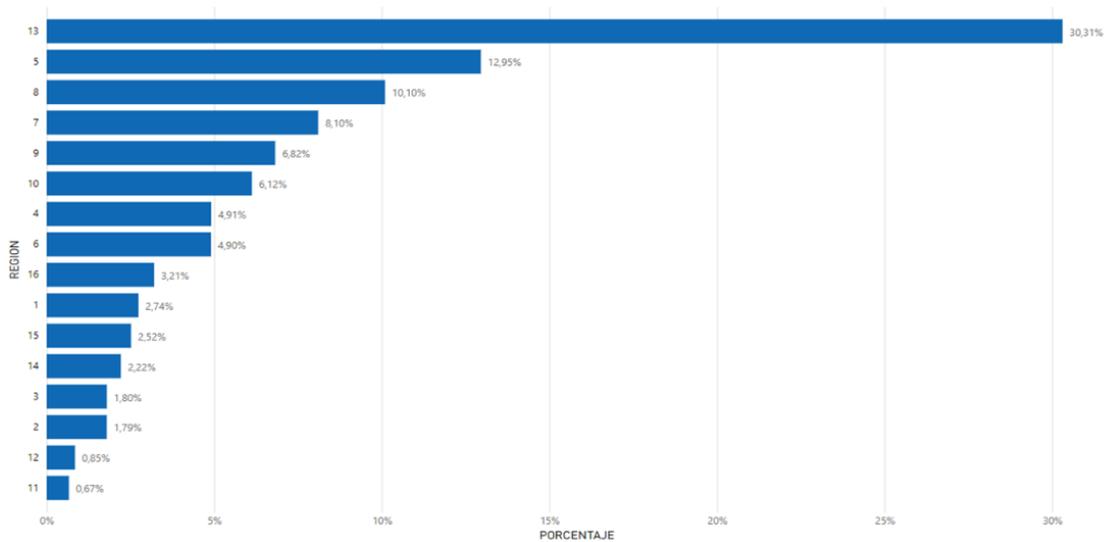
Fuente: Sistema Nacional de Usuarios (SNU), FOSIS 2022.

Porcentaje de personas usuarias por zona



Fuente: Sistema Nacional de Usuarios (SNU), FOSIS 2022.

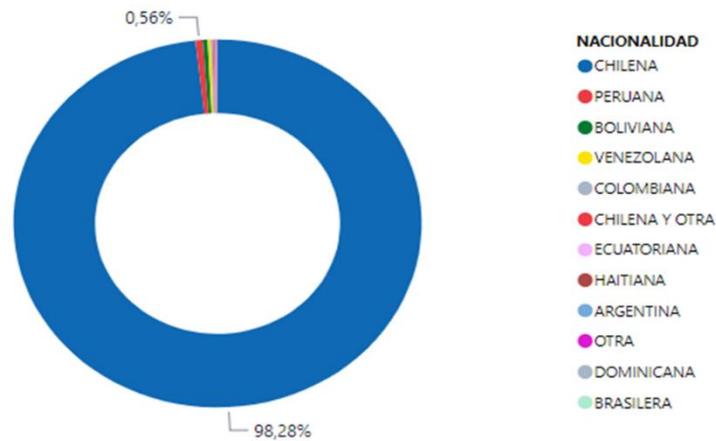
Porcentaje de personas usuarias por región



Fuente: Sistema Nacional de Usuarios (SNU), FOSIS 2022.

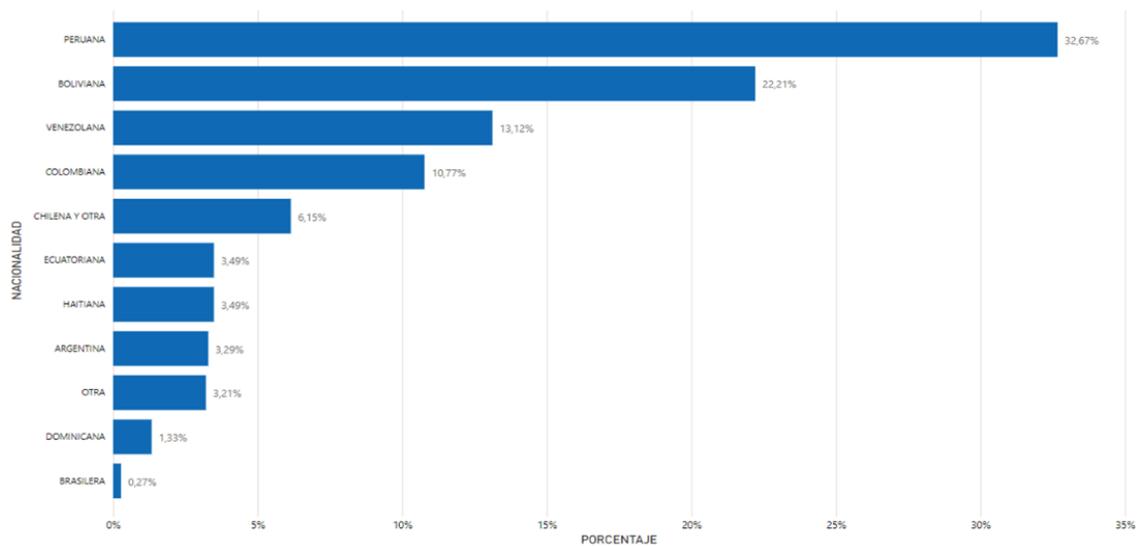
Por otro lado, las personas usuarias son principalmente de nacionalidad chilena, seguida de peruanas, bolivianas y venezolanas.

Porcentaje de personas usuarias según nacionalidad



Fuente: Sistema Nacional de Usuarios (SNU), FOSIS 2022.

Porcentaje de nacionalidades



Fuente: Sistema Nacional de Usuarios (SNU), FOSIS 2022.

CONVENIOS

Durante el 2022, el FOSIS impulsó nueve suscripciones o actualizaciones de convenios de colaboración con instituciones y organismos del sector público y privado, a fin de movilizar capacidades y recursos para robustecer la respuesta a la vulnerabilidad de las personas usuarias y fortalecer su oferta programática. Entre las instituciones con las que se han formalizado alianzas se encuentran: Transbank, IVP Chile SPA (Sumup), Gendarmería de Chile, Senda, BancoEstado, Consorcio de Universidades del Estado de Chile, Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo y la Federación Chilena de Industriales Panaderos (Fechipan).

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En 2022, el FOSIS implementó los siguientes mecanismos e instancias de participación ciudadana:

Consejo de la Sociedad Civil: organismo de participación ciudadana compuesto por representantes de asociaciones sin fines de lucro que tienen relación con los planes, proyectos y actividades del FOSIS. Este consejo, de carácter consultivo, acompaña a la institución en los procesos de toma de decisiones sobre sus políticas públicas y/o programas, para incorporar de manera representativa las opiniones y necesidades de la ciudadanía. En 2022, el consejo sesionó en cinco oportunidades y sus integrantes fueron:

- Liliana Cortés, Fundación Súmate, presidenta.
- Raúl Perry, Fundación San Carlos de Maipo, vicepresidente.
- Ernesto González, Fundación para la Superación de la Pobreza, consejero.
- Goran Ahumada, Fundación Desafío Levantemos Chile, consejero.
- Nicolás Herschmann, Corporación Simón de Cirene, consejero.

El FOSIS además cuenta con Consejos de la Sociedad Civil de carácter regional, constituidos en todas las regiones del país, al alero de sus direcciones regionales.

Consulta ciudadana: mecanismo que busca conocer la opinión de la ciudadanía en temáticas de interés del FOSIS. Las consultas pueden girar en torno a los programas y/o proyectos del servicio, así como temáticas de interés ciudadano. Lo primordial es generar instancias de comunicación y participación para conocer la opinión de la ciudadanía.

En diciembre 2022, el FOSIS realizó su consulta anual para conocer cómo la inflación estaba impactando a las personas usuarias y sus iniciativas emprendedoras. La consulta la respondieron 4.544 personas y sus resultados se encuentran disponibles en el sitio web del servicio.

Cuenta Pública Participativa: tiene como objetivo informar a la ciudadanía anualmente sobre la gestión del servicio, con respecto a sus políticas, planes, programas, acciones y a su ejecución presupuestaria. Durante su realización, el FOSIS informa a las personas usuarias, como a otros actores de la sociedad civil, acerca de su quehacer, el desempeño anual y las acciones futuras que realizará para el logro de su misión y objetivos. Igualmente, recoge de este diálogo las dudas, planteamientos y evaluación, que las personas manifiestan con respecto al informe de la Cuenta Pública presentada. En junio de 2022, el FOSIS realizó su Cuenta Pública Participativa en modalidad en línea, debido a las condiciones sanitarias del país. Los antecedentes se encuentran publicados en el sitio web del servicio.

Mesa Intersectorial para la Superación de la Pobreza: nace a raíz de la necesidad de coordinar actores que se vinculan desde diferentes intereses y acciones con la población objetivo del FOSIS, con el objetivo de reflexionar sobre la problemática que afecta a las personas más vulnerables del país e identificar propuestas concretas para apoyarles. Los actores invitados a la mesa son instituciones públicas, sociedad civil, centros de estudio y sector productivo; el FOSIS cumple el rol de secretaría técnica, sistematiza las reflexiones y discusión que se presenta en las sesiones e identifica espacios de sinergia que posibiliten un compromiso país. Durante diciembre del 2022 se diseñó la ruta de trabajo de la mesa y se realizó la sesión de conformación.

Consulta Participativa del Programa Familias: en septiembre del 2022 se realizó un proceso de consulta participativa a los actores relevantes de este programa, para identificar propuestas de mejoramiento. Para ello, se realizaron conversatorios y grupos de discusión con los diferentes actores del programa: representantes de las familias, profesionales de las Unidades de Intervención Familiar (apoyos familiares y jefaturas de Unidades de Intervención Familiar) y equipos de asistencia técnica regional del programa, con el fin de conocer la percepción y propuestas de cada grupo.

En dicho marco, se realizaron 62 encuentros con 1.219 participantes, distribuidos en: 27 encuentros con representantes de familias pertenecientes a 36 comunas (encuentros comunales e intercomunales) en los que participaron 441 representantes; 17 encuentros regionales con profesionales de las Unidades de Intervención Familiar, en las cuales participaron 448 profesionales pertenecientes a 270 comunas; 17 encuentros de integrantes de los equipos regionales del FOSIS, con la participación de 250 profesionales; y un encuentro nacional con una participación de 80 profesionales del FOSIS y representantes de las Secretarías Regionales Ministeriales de Desarrollo Social y Familia.

Como resultado, se generó un informe con propuestas orientadas al fortalecimiento del Programa Familias, que fue entregado al Ministerio de Desarrollo Social y Familia, y que se usará como insumo para el proceso de reformulación y mejora del programa.

DESAFÍOS 2023

El principal desafío para el FOSIS en 2023 es seguir trabajando en la superación de la pobreza, entendida como un fenómeno complejo, dinámico y multidimensional. Ello requiere que dispongamos de nuestra capacidad institucional para contribuir a la respuesta que en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia se entregue a las personas, familias y comunidades.

En tal sentido seguiremos desarrollando la Mesa Intersectorial para la Superación de la Pobreza, para reflexionar sobre la problemática que afecta a las personas más vulnerables del país e identificar propuestas concretas para apoyarles. Los actores convidados a la mesa son instituciones públicas, sociedad civil, centros de estudio y sector productivo; el FOSIS cumple el rol de secretaría técnica, sistematiza las reflexiones y discusión que se presenta en las sesiones e identifica espacios de sinergia que posibiliten un compromiso país.

También aspiramos a disponer de distintos espacios de participación, como el Consejo FOSIS, el Consejo de la Sociedad Civil y otros espacios de trabajo.

En el marco del convenio con el Consorcio de Universidades del Estado de Chile, durante 2023 el FOSIS concretará planes de acción con las 18 universidades distribuidas en 15 regiones del país. Entre las acciones que se desarrollarán está el complemento a la oferta programática; el desarrollo de una agenda de estudios de investigación; el mejoramiento de procesos y procedimientos internos; así como el fortalecimiento de la perspectiva de género en la gestión. Vemos este convenio en particular como un espacio concreto donde canalizaremos acciones conjuntas para la superación de pobreza y vulnerabilidades.

El FOSIS renueva su compromiso histórico con la autonomía económica de las mujeres. Para ello, trabajaremos en establecer un ecosistema público de emprendimiento, fortalecer la ruta de transición a la formalización e iniciativas específicas que contribuyan al empoderamiento económico de las mujeres.

Tal como se ha dicho en otros apartados de esta cuenta pública, desde la dirección ejecutiva del FOSIS se ha planteado como un eje fundamental de gestión, el fortalecimiento de la cohesión social. En tal sentido se inscriben las iniciativas Ecomercados Solidarios, Juntos Más Barato, Monitores Comunitarios para el Protagonismo Juvenil, entre otras. Del mismo modo que se ha hecho con emprendimiento, se trabajará para constituir un espacio de trabajo de carácter intersectorial para identificar, mapear y coordinar las iniciativas relativas a fortalecimiento del tejido social y comunitario.

En el ámbito de la innovación social, el FOSIS ejecutará seis proyectos piloto para resolver desafíos sociales que involucran a niñas, niños y adolescentes y sus comunidades; e implementará, en conjunto con el Servicio Nacional de Menores, un modelo para generar ingresos autónomos y sostenibles para jóvenes en conflicto con la Ley Penal, iniciativa que fue validada en el pilotaje 2022, y que busca propiciar la reinserción social de esta población.

OBSERVACIONES, PLANTEAMIENTOS O CONSULTAS DE LA CIUDADANÍA

El viernes 28 de abril de 2023, se publicó en la web del FOSIS el primer borrador del Informe de la Cuenta Pública, junto con un formulario abierto para que la ciudadanía hiciera llegar sus observaciones o consultas hasta el 12 de mayo.

Posteriormente, el jueves 4 de mayo se presentó dicho informe al Consejo de la Sociedad Civil del FOSIS, quienes realizaron sus aportes de mejora, los cuales fueron incorporados en esta segunda versión del Informe. Posteriormente, el viernes 12 de mayo se realizará la Cuenta Pública Participativa de FOSIS en Curicó, Región del Maule, en la cual el director nacional presentará el informe a la ciudadanía y se abrirá un nuevo espacio para recibir observaciones, planteamientos o consultas. Finalmente, el 9 de junio FOSIS publicará en su sitio web la versión final del Informe de la Cuenta Pública 2023, en el cual se dará respuesta a todos los aportes de la ciudadanía.

Agradecemos especialmente la participación del Consejo de la Sociedad Civil de FOSIS en el mejoramiento de nuestra oferta programática y el cumplimiento de nuestra misión institucional:

- Liliana Cortés de la Fundación Súmate, presidenta.
- Raúl Perry de la Fundación San Carlos de Maipo, vicepresidente.
- Ernesto González de la Fundación para la Superación de la Pobreza, consejero.
- Nicolás Herschmann de Corporación Simón de Cirene, consejero.
- Nicolás Canales de Desafío Levantemos Chile, consejero.

AGRADECIMIENTOS

El FOSIS agradece a todos sus funcionarios y funcionarias, prestadores de servicios, ejecutores, socios, autoridades nacionales, regionales y comunales, dirigentes sociales, representantes del sector privado y, en general, a todos y todas quienes nos posibilitan llegar a lo largo de Chile con la oferta programática, funcionando como un ecosistema para la superación de la pobreza y la vulnerabilidad social de personas, familias y comunidades.