



Cuenta Pública

— **Participativa** —



PRESENTACIÓN	2
GESTIÓN INSTITUCIONAL FOSIS 2025	4
Misión institucional.....	4
Acciones para el cumplimiento de los objetivos estratégicos	4
Medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas	7
Acciones realizadas en territorios afectados por emergencias.....	10
Mecanismos de participación ciudadana	12
Fortalecimiento de la Unidad de Alianzas Público-Privadas.....	13
Instancias de cooperación internacional.....	14
Avances en medidas de seguridad y orden público	16
Ejecución Presupuestaria 2025	16
Dotación FOSIS año 2025 y primer semestre 2026.....	18
Cumplimiento desempeño institucional.....	20
GESTIÓN FOSIS 2026	21
Desafíos programáticos.....	21
Desafíos de Cooperación Internacional.....	23
Presupuesto 2026	24
Desafíos comprometidos en territorios afectados por emergencias.....	24
PALABRAS AL CIERRE.....	27
AGRADECIMIENTOS.....	28

PRESENTACIÓN

Esta Cuenta Pública Participativa que presentamos da cuenta del trabajo realizado por el Fondo de Solidaridad e Inversión Social, FOSIS, pero, sobre todo, refleja la convicción que guía nuestra labor desde hace más de 35 años, que la superación de la pobreza es posible generando oportunidades, fortaleciendo capacidades y acompañando a las personas para que puedan desarrollar sus propios proyectos de vida.

Creemos que el verdadero desarrollo comienza en la familia. Es allí donde surgen las primeras oportunidades, donde se enfrentan las mayores dificultades y donde las políticas públicas pueden generar cambios que trasciendan generaciones. Por ello, nuestro trabajo pone a las familias en el centro de la acción del Estado, y las reconoce como el principal motor del desarrollo social y económico del país.

Esta visión nos desafía a construir un Estado más habilitante, un Estado que no reemplaza el esfuerzo de las personas, sino que crea las condiciones para que puedan desplegar plenamente sus talentos, acceder a oportunidades y avanzar con mayor autonomía. Un Estado que acompaña, articula, conecta y entrega herramientas concretas para que las familias superen las barreras que limitan su bienestar y proyecten un mejor futuro.

Durante el período informado, el FOSIS fortaleció su presencia en los territorios, amplió la cobertura de sus programas y consolidó alianzas con el mundo público y privado, la academia y la sociedad civil. Más de 125 mil personas postularon a nuestros programas de emprendimiento durante 2026, lo que refleja la confianza de la ciudadanía en nuestra oferta. Asimismo, acompañamos a más de 85 mil personas con el Programa Familias, apoyamos a más de 91 mil microemprendedores mediante el acceso al microcrédito —de los cuales un 77% son mujeres— y alcanzamos una ejecución presupuestaria del 99,9%, lo que muestra una gestión eficiente y responsable de los recursos públicos.

Estos resultados no representan únicamente cifras. Detrás de cada uno de ellos hay familias que fortalecieron sus capacidades para generar ingresos, personas que recuperaron la confianza para emprender, comunidades que consolidaron redes de apoyo y hogares que mejoraron sus condiciones de vida. Cada intervención busca generar autonomía, porque entendemos que superar la pobreza requiere mucho más que entregar beneficios, requiere ampliar capacidades, fortalecer redes y abrir oportunidades sostenibles en el tiempo.

Sabemos, sin embargo, que la pobreza y la vulnerabilidad han adquirido nuevas expresiones. El envejecimiento de la población, el aumento de las labores de cuidado, las brechas de acceso al empleo, las emergencias y los desafíos territoriales exigen respuestas cada vez más integrales, innovadoras y coordinadas. En este contexto, el gobierno del Presidente José Antonio Kast ha definido como prioridad avanzar hacia políticas públicas que fortalezcan a las familias, promuevan la autonomía económica y consoliden un Estado más cercano, eficiente y orientado a resultados.



Los próximos años representan una oportunidad para consolidar un FOSIS más moderno, innovador y articulador de oportunidades. Seguiremos fortaleciendo la innovación social, la evaluación de resultados, la cooperación con gobiernos regionales, municipalidades, organizaciones sociales y el sector privado, convencidos de que la superación de la pobreza solo es posible cuando el Estado y la sociedad trabajan de manera colaborativa.

Nuestro compromiso es continuar desarrollando políticas públicas que permitan a las personas avanzar con dignidad y autonomía, fortaleciendo a las familias como el núcleo esencial del desarrollo del país. Porque cuando una familia progresa, progresa también su comunidad; y cuando miles de familias encuentran nuevas oportunidades, Chile avanza hacia un desarrollo más inclusivo, más justo y con mayores oportunidades para todos.

Javier Díaz González
Director Ejecutivo (S) FOSIS

GESTIÓN INSTITUCIONAL FOSIS 2025

El Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS) presenta su Cuenta Pública Participativa 2025-2026, en la que da cuenta de la gestión desarrollada durante el año 2025 y sus principales desafíos para el 2026, orientados a contribuir al cumplimiento de su misión y sus objetivos estratégicos para el período 2026-2030.

Misión institucional

La misión del FOSIS es «contribuir a la superación de la pobreza y vulnerabilidad social a través de estrategias que fortalezcan la cohesión social, las habilidades y capacidades de personas, familias y comunidades, con pertinencia territorial y enfoque de género».

Acciones para el cumplimiento de los objetivos estratégicos

Durante el año 2025, el FOSIS desarrolló diversas iniciativas orientadas al cumplimiento de sus objetivos estratégicos prioritarios. A continuación, se da cuenta de las principales acciones ejecutadas y su contribución a los resultados institucionales.

Objetivo estratégico
Mejorar la autonomía económica de las personas usuarias del FOSIS a través de estrategias de intervención de emprendimiento, con perspectiva de género.
Acciones destacadas
– El Programa Acceso al Microcrédito subsidió 105.390 operaciones de crédito, que beneficiaron a 91.369 microempresarios. – Un 77% de los usuarios son mujeres. – Se entregó M\$1.140.796 en subsidios y los emprendedores recibieron M\$60.193.709 en microcréditos.
– El Programa Emprendamos atendió a 16.026 emprendedores (7.287 con ingreso previo al 2025 y 8.739 que ingresaron en 2025) que recibieron capacitación asesoría y financiamiento. – Del total de personas usuarias, un 92,25% son mujeres. – En 2025, este programa ejecutó un presupuesto de M\$ 10.761.791.
– El Programa Emprendamos Semilla atendió a 41.609 emprendedores (16.810 con ingreso previo al 2025 y 24.799 que ingresaron en 2025), quienes recibieron financiamiento, sesiones de formación y asesoría.

- Del total de personas usuarias, un 90% correspondió a mujeres. - El programa ejecutó un presupuesto de M\$ 21.365.347.
- Se implementó un fondo complementario de emprendimiento en seis regiones (Tarapacá, Atacama, Metropolitana, Maule, Biobío y Los Lagos), que benefició a 157 personas. - Con recursos de los mismos programas de emprendimiento, se destinaron \$26.0250.000 para que aquellas personas que cumplieran con requisitos determinados postularan a un capital adicional al que entrega el programa para sus emprendimientos. - Cada persona recibió un máximo de \$450.000 adicionales al financiamiento regular del programa.
- Junto con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia en 2025 se implementó el Portal de Emprendimiento, para facilitar el acceso a la oferta de programas de emprendimiento a través de una ventanilla única. - El proceso de postulaciones a los programas de emprendimiento FOSIS 2025 recibió 104.247 postulaciones. - Tras el proceso fueron seleccionadas 21.973 personas usuarias, correspondiente a un 21,1% del total de postulantes. - En el año 2026, el FOSIS gestionó directamente las postulaciones a través del Sistema de Postulación de Programas en línea. - En este contexto, las postulaciones en línea aumentaron de 104.247 registros en 2025 a 125.623 en 2026, equivalente a un aumento aproximado del 20%.
- Gracias a un convenio con el Instituto Nacional de Desarrollo Sustentable de la Pesca Artesanal y de la Acuicultura de Pequeña Escala (Indespa) se obtuvo una inversión extrapresupuestaria de M\$2.000.000. - Se implementó un programa para contribuir a la autonomía económica de las mujeres de la pesca artesanal, a través de capacitación, asesorías, asistencias y recursos para sus emprendimientos. - El programa atendió a 413 mujeres emprendedoras en las regiones de Tarapacá, Atacama, O'Higgins, Maule, Biobío, Araucanía, Los Lagos, Aysén, Los Ríos, Arica y Parinacota y Ñuble (73 comunas).

Objetivo estratégico Disminuir las condiciones de pobreza y vulnerabilidad que afectan a personas usuarias del FOSIS a través de la implementación de proyectos de innovación social, con perspectiva de género.
Acciones destacadas - El programa Innova FOSIS se ejecutó en diez regiones (Tarapacá, Antofagasta, Valparaíso, O'Higgins, Maule, Biobío, Ñuble, Los Ríos, Magallanes y Metropolitana), tuvo una ejecución presupuestaria de M\$850.666 e implementó 16 proyectos de innovación. - Se atendió a 913 personas de ingreso previo a las 2025 y 833 personas que ingresaron el 2025.
- El programa Innova FOSIS realizó un bootcamp, entendido como una formación intensiva, práctica y de corta duración, para los 16 equipos de ejecutores de proyectos piloto, de manera virtual.

- Esta instancia buscó asegurar un diseño más robusto previo a la etapa de implementación directa de los proyectos de innovación con las personas usuarias. - Asimismo, el diseño de los proyectos contempló instancias de retroalimentación de las personas usuarias, para realizar ajustes continuos según sus necesidades y así lograr mayor adherencia a las iniciativas.
- Se consolidó una estrategia formativa dirigida a los ejecutores del programa Innova FOSIS, orientada a la transversalización del enfoque de género en la implementación de los proyectos, desde la etapa de diseño y en todo su ciclo de ejecución. - Las instancias de trabajo con los equipos ejecutores permitieron identificar brechas y barreras de género presentes en los contextos de intervención, así como diseñar e implementar acciones concretas para abordarlas. - Entre estas medidas implementadas destacaron la realización de talleres dirigidos a las personas usuarias, orientados a cuestionar los estereotipos de género asociados a oficios y ocupaciones tradicionalmente masculinizadas. Asimismo, se impulsaron acciones para visibilizar oportunidades de acceso a nuevos mercados laborales, especialmente en sectores emergentes, como la industria digital.
- El programa Innova FOSIS ejecutó el seguimiento, sistematización y transferencia de aprendizaje del modelo de pilotaje para recopilar evidencia sobre los resultados y las lecciones aprendidas durante la ejecución de los proyectos piloto. - Cada proyecto contempló, al menos, tres mentorías, dos conversatorios con diversos actores relacionados con la temática (por ejemplo, Sence, Ministerio del Medio Ambiente, Programa Familias, Subsecretaría de Servicios Sociales, entre otros) para potenciar la articulación y complementariedad sectorial. - A la fecha, seis proyectos han finalizado completamente su ejecución y cuentan con sus respectivos informes de cierre y procesos de transferencia de aprendizajes realizados.
- Los resultados de los indicadores del programa Innova FOSIS dan cuenta de que el 80 % de las personas participantes mejoró en, al menos, un 10% su condición de pobreza y vulnerabilidad. - Asimismo, el 94% de los proyectos alcanzó sus metas, en términos de resultados obtenidos durante la implementación.

Objetivo estratégico Aumentar la cohesión social y calidad de vida de comunidades vulnerables mediante el desarrollo de estrategias territoriales, con perspectiva de género.
Acciones destacadas - El Programa Ecomercados Solidarios apoyó a 9.498 hogares con jefatura de hogar femenina en situación de pobreza y pobreza extrema, en situación de inseguridad alimentaria, en 15 regiones (excepto Tarapacá). - La ejecución presupuestaria fue de M\$989.900.

- El programa distribuyó 308.123 kilos de alimentos, distribuidos en 22.141 kits de alimentos, valorizados en promedio en US\$27 cada uno.
- El **Programa Acción Local** atendió a 41 barrios vulnerables, en las 16 regiones del país, con una alta concentración de hogares en situación de pobreza y vulnerabilidad y tuvo una ejecución presupuestaria de M\$849.334.
- De los barrios atendidos, 17 ingresaron previo al 2025 y 24 ingresó durante el 2025. De estos, 17 egresaron durante el 2025 y 23 egresarán en el 2026.
- El programa logró que el 96% de los territorios elaboraran planes de desarrollo local, discutidos en mesas de trabajo público-privadas que fortalecieron las redes de apoyo colaborativo.
- El Programa Educación Financiera «Apoyo al Presupuesto Familiar» atendió a 1.552 jefas de hogar en situación de pobreza de 11 regiones (Atacama, Coquimbo, Valparaíso, O'Higgins, Maule, Biobío, Ñuble, Los Lagos, Aysén, Magallanes y Metropolitana).
- El programa Apoyo al Presupuesto Familiar realizó 2.530 compras a nivel nacional.
- La totalidad de la población egresó del programa en el año 2025 (1.104 que ingresaron previo al año 2025 y 448 que ingresaron durante el año 2025). La ejecución presupuestaria fue de M\$335.576.

Medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas

El modelo de acción del FOSIS se estructura sobre líneas programáticas que reflejan una comprensión multidimensional de la pobreza: autonomía económica, autonomía y desarrollo territorial, familias, habitabilidad e innovación social. A través de estas líneas, el FOSIS desarrolla intervenciones orientadas a mejorar la calidad de vida de personas, familias y comunidades en situación de vulnerabilidad. Así, durante el 2025 y hasta junio de 2026, se han implementado las siguientes medidas para fortalecer el crecimiento económico y el bienestar de las personas.

Línea emprendimiento y empleabilidad

Los programas de la línea de emprendimiento y empleabilidad del FOSIS están orientados a fortalecer las capacidades de las personas para generar ingresos de forma sostenible, mediante el desarrollo de un emprendimiento, la empleabilidad y el acceso al microfinanciamiento.

Los programas Emprendamos y Emprendamos Semilla entregan capacitación, asesoría y financiamiento a personas que desean iniciar o fortalecer un negocio.

El programa de Acceso al Microfinanciamiento, mediante subsidios a instituciones de microfinanzas, facilita el acceso a créditos productivos a personas emprendedoras del 60% más vulnerable.



El programa Apoyo a tu Plan Laboral se enfoca en mejorar la empleabilidad de personas participantes del subsistema Seguridades y Oportunidades, mediante acompañamiento sociolaboral y apoyo financiero para ejecutar un plan de inserción laboral.

De manera transversal, estos programas incluyen educación financiera, que busca desarrollar habilidades para la toma de decisiones económicas informadas y responsables.

Durante 2025 y a junio de 2026, estos programas han implementado las siguientes medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas:

1. Incorporar temáticas de formalización de emprendimientos de baja escala (microemprendimientos) de personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad en los procesos de formación y asesoría de los programas.
2. Incorporar estrategias de apoyo posintervención que permitan evaluar la sostenibilidad de los microemprendimientos, el impacto en el bienestar familiar y el aporte a la economía familiar, entre otros factores.
3. Fortalecer la medición multidimensional de los resultados, más allá de ingresos y ventas, de manera de identificar las capacidades y conocimientos que aportan al crecimiento de los negocios de las personas emprendedoras que participan de los programas.

Línea Programa Familias

El Programa Familias, como parte del Subsistema Seguridades y Oportunidades, brinda acompañamiento psicosocial y sociolaboral a más de 85 mil familias en todo el país. Su estrategia se basa en planes de desarrollo familiar diseñados con pertinencia territorial, apoyo profesional continuo y un fuerte énfasis en la articulación con municipios y redes locales.

Durante 2025 y a junio de 2026, este programa implementó las siguientes medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas:

1. Definición, gestión y medición del indicador «Efectividad Programática de Trabajo e Ingresos» para familias que, en su ciclo de vida, tengan integrantes en edad productiva. El objetivo es evaluar y fortalecer de manera integral las transformaciones significativas en las trayectorias familiares de los hogares en situación de pobreza y vulnerabilidad, mediante la medición de indicadores de bienestar priorizados de las dimensiones de Trabajo e Ingresos, que permitan reforzar y verificar cambios significativos entre el inicio de la intervención y el cierre.
2. Fortalecimiento de la gestión de oferta pública con actores clave para apoyar el cumplimiento de indicadores de bienestar (capacitación, trabajo dependiente, por cuenta propia y emprendimiento) para agilizar procesos de difusión, apoyar la postulación y la participación en instancias de formación y programas de empleo y emprendimiento.

Línea Habitabilidad

La línea de Habitabilidad del FOSIS busca mejorar las condiciones materiales y ambientales que inciden directamente en la calidad de vida de personas y familias en situación de pobreza. Reconocen que el bienestar no depende solo de los ingresos económicos y aborda dimensiones del entorno físico —como la vivienda, los servicios básicos y el equipamiento comunitario— como elementos fundamentales para alcanzar un desarrollo humano integral.

Desde una perspectiva intersectorial, esta línea articula esfuerzos con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia, municipios y actores territoriales, para entregar soluciones concretas y sostenibles en el entorno inmediato de las personas.

La convocatoria 2025 del programa atendió a 2.717 familias, en 296 comunas, con una inversión de \$14.785.702.200.

Durante 2025, y a junio de 2026, este programa implementó las siguientes medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas:

1. Mejoramiento de condiciones materiales de la vivienda: reparación de infraestructura básica, habilitación de espacios, acceso a equipamiento (camas, calefacción, cocina, etc.).
2. Promoción de hábitos saludables y autocuidado, a través de asesorías familiares y grupales sobre higiene, orden del hogar, uso adecuado de espacios y cuidado de la salud; y asesorías en organización del presupuesto, planificación del hogar y uso eficiente de recursos.
3. Articulación con redes y servicios para la vinculación con programas sociales de salud, educación y empleo.
4. Acciones de regularización de títulos de dominio de las viviendas para familias y personas, lo que tiene efectos directos tanto en el crecimiento económico como en el bienestar de las personas y familias vulnerables, ya que entrega seguridad jurídica y estabilidad residencial; acceso a inversión pública y programas sociales; incremento del valor económico del activo; y dinamización de economías locales, entre otros aspectos.

Línea desarrollo e innovación programática

La línea de desarrollo e innovación programática del FOSIS impulsa el diseño, pilotaje y evaluación de soluciones creativas y colaborativas para abordar problemáticas complejas asociadas a la pobreza y la vulnerabilidad social. Desde una lógica de experimentación pública, esta línea permite desarrollar intervenciones con alto potencial transformador, adaptadas a contextos territoriales diversos y con fuerte participación ciudadana.

A través del trabajo conjunto con municipios, universidades, sociedad civil y el sector privado, el FOSIS explora nuevas metodologías, alianzas y modelos de intervención que amplían la capacidad del Estado para responder a desafíos emergentes. Los pilotos se implementan a pequeña escala, con foco en el aprendizaje, el prototipado de soluciones y su posible escalamiento.

Durante 2025, y a junio de 2026, esta línea implementó las siguientes medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas:

1. Desarrollo e implementación de proyectos piloto de innovación social orientados a mejorar la empleabilidad y la inclusión laboral de personas en situación de vulnerabilidad.
2. Desarrollo de proyectos piloto de innovación que fortalecen las dinámicas familiares de participantes del programa Familias, a fin de entregar insumos metodológicos al programa.
3. Desarrollo de proyectos piloto de innovación que fortalecen la generación de ingresos autónomos de personas cuidadoras, relacionadas a los centros comunitarios de cuidado y de otras poblaciones específicas, como personas con discapacidad.
4. Desarrollo de proyectos que fortalecen las habilidades de jóvenes que se encuentran en residencias del Servicio de Protección Especializada, para prepararlos para la vida interdependiente.

Línea autonomía y desarrollo territorial

Los programas de la línea de autonomía y desarrollo territorial del FOSIS se orientan a fortalecer el capital social y familiar como eje estratégico para superar la pobreza desde un enfoque multidimensional. Reconocen que las condiciones estructurales de exclusión no pueden abordarse únicamente desde la lógica del ingreso, sino que requieren potenciar vínculos, capacidades y redes de apoyo comunitario que generen bienestar, confianza y desarrollo colectivo. A través de intervenciones integrales, estos programas abordan dimensiones clave como la convivencia familiar, la participación ciudadana, la organización vecinal, el acceso equitativo a bienes básicos y la autogestión territorial.

Durante 2025, y a junio de 2026, esta línea implementó las siguientes medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas:

1. Provisión de bienes y servicios para mitigar carencias inmediatas, lo que permite liberar recursos.
2. Fortalecimiento de capacidades para optimizar los recursos del hogar como autoabastecimiento, como oportunidades de desarrollo laboral y socioproductivo (salas de procesos, emprendimientos sociales).
3. Fortalecimiento del capital social como estrategia de afrontamiento colectiva y de trabajo en red.

Acciones realizadas en territorios afectados por emergencias

Área relacionada	Acciones realizadas a junio 2026
Emprendimiento y Empleabilidad	Para responder a las distintas emergencias sufridas por el país, el FOSIS implementó versiones focalizadas de sus programas de emprendimiento, orientadas a contribuir a la reactivación económica de familias afectadas o potencialmente afectadas, mediante el apoyo al inicio de nuevos emprendimientos o la recuperación de actividades económicas interrumpidas producto de dichas contingencias.

Durante 2025, en la Región de La Araucanía se ejecutaron los programas Emprendamos Básico, con una inversión de \$80.640.000 y una cobertura de 18 personas; Emprendamos Semilla Regular, con una inversión de \$151.800.000 y una cobertura de 14 personas; y Emprendamos Semilla Seguridades y Oportunidades, con una inversión de \$107.870.000 y una cobertura de 67 personas.¹

Asimismo, a raíz de los incendios que afectaron a las comunas de Concepción, Penco y Tomé, en la Región del Biobío, se implementó el programa Emprendamos Semilla Emergencia, que benefició a 50 personas, con una inversión total de \$52.000.000.²

Para apoyar a las personas damnificadas por los incendios de 2024 en la Región de Valparaíso, el FOSIS implementó programas de emprendimiento que apoyaron a 1629 personas, con una inversión total de \$1.679.000.000.

Familias³

1. Coordinación con la Unidad de Intervención Familiar para apoyo, gestión y aplicación de Ficha Básica de Emergencia (FIBE) a 144 familias del programa, de un total de 150 identificadas, pertenecientes a las comunas de Concepción, Tomé, Penco y Florida de la región del Biobío.
2. Seguimiento de 107 familias en intervención de las comunas de Concepción, Tomé y Penco, para dar continuidad a proceso de Acompañamiento Familiar Integral y apoyo y contención emocional a 43 familias que se encontraban en estado finalizadas o en evaluación.
3. Actualización de Matriz de Bienestar y Planes Familiares de Desarrollo, adecuación de compromisos, metas y apoyos requeridos a un total de 97 familias, correspondiente a 388 personas de las comunas de Concepción, Penco, Tomé.
4. Realización de una actividad grupal de contención y apoyo psicosocial, con un total de cuatro sesiones dirigido a 40 representantes de familia afectadas cuya composición familiar tienen integrantes con niños, niñas, adolescentes y/o adultos mayores de la comuna de Penco, región de Biobío.
5. Generación de orientaciones técnicas para la adecuación metodológica del programa en concordancia con el tipo de emergencia para aprobación ministerial y aplicación en el territorio.
6. Articulación regional con actores públicos y privados para la implementación de un curso de apoyo psicosocial y autocuidado para abordar el desgaste de los equipos tras la emergencia dirigido a los 19 de apoyos familiares de las Unidades de Intervención de Penco y Tomé

¹ Reporte de Seguimiento Plan Ercilla del Ministerio de Interior y Seguridad Pública, 31 de mayo de 2026.

² Fuente: Sistema de Gestión Integral FOSIS.

³ Reportes de los equipos del Programa Familia.

Autonomía y Desarrollo Territorial	1. Estrategias de intervención flexibles a las características y necesidades de los territorios, considerando riesgos y vulnerabilidades.
	2. Respuesta inmediata y acceso oportuno a bienes y servicios.
	3. Comunidades con capacidades instaladas y de respuesta inmediata para futuras contingencias (grupo motor, salas de procesos comunitarias, otros).
	4. A través del programa Apoyo a Víctimas de Violencia Rural (convenio Subsecretaría del Interior-FOSIS) se desarrolla un apoyo importante a familias afectadas por eventos de violencia rural de las regiones del Biobío y La Araucanía (110 grupo familiares de la región de La Araucanía y 37 de la región del Biobío para el 2025).

Mecanismos de participación ciudadana

Durante el 2025, el FOSIS ha mantenido su compromiso con la participación ciudadana, considerando este principio como un eje transversal de la gestión institucional. Es por ello, que en gestión ha implementado los siguientes mecanismos de participación ciudadana.

Área relacionada	Mecanismos de participación ciudadana
Emprendimiento y empleabilidad	Los programas contemplan una evaluación de satisfacción y de aprendizajes al momento de finalizar la ejecución. Sus resultados se sistematizan para detectar las mejoras posibles de implementar.
Programa Familias	- El programa regularmente realiza consultas a los representantes de las familias con el objetivo de recoger sus percepciones y prioridades en relación con las distintas dimensiones de su bienestar (salud, educación, trabajo, ingresos, vivienda y redes de apoyo), para identificar sus prioridades e inquietudes y aportar a la mejora de la gestión. - Se realizan encuentros participativos comunales para conocer las expectativas, problemáticas y prioridades de las familias en el territorio y apoyar su conexión con la oferta presente.
Programa Habitabilidad	El Programa Habitabilidad aplica una encuesta al término de la intervención, con el objetivo de recoger la opinión de las familias sobre el proceso en su conjunto. Este instrumento permite evaluar su nivel de satisfacción, así como su percepción respecto a la calidad de la intervención y el desempeño de los distintos actores involucrados en la ejecución, para contribuir a la mejora continua del programa.
Desarrollo e innovación programática	El programa exige a los ejecutores de los proyectos que incorporen instancias de retroalimentación con las personas usuarias durante la implementación de los proyectos.

Autonomía y desarrollo territorial	Estos programas para fortalecer las capacidades sociocomunitarias conforman grupos motores, consejos locales o mesas de articulación para la implementación de estrategias sostenibles.
Mecanismos previstos en la ley	– La página de Transparencia Activa en Gobierno Transparente se mantiene en constante actualización. – Se entrega una oportuna y completa respuesta a cada una de las solicitudes de acceso a la información recibidas.
Cuenta Pública Participativa 2025	Se realizó la Cuenta Pública Participativa 2025 en la comuna de Estación Central, Región Metropolitana. En la actividad participaron más de cien invitados, entre usuarios, autoridades, funcionarios e integrantes de la sociedad civil.
Consulta ciudadana	Se realizó una consulta ciudadana virtual sobre la calidad de servicio y experiencia usuaria del proceso de postulación a los programas FOSIS 2025.
Consejo de la Sociedad Civil	Durante el periodo se mantuvo el correcto funcionamiento del Consejo de la Sociedad Civil con la realización de cinco reuniones ordinarias y dos reuniones extraordinarias. Una para sancionar la propuesta de Cuenta Pública Participativa y la segunda para analizar las implicancias en nuestros programas de la implementación de la Ley de Cumplimiento Tributario. Como propuesta de ampliación y mejoramiento de la implementación de los mecanismos de participación se contempla la constitución y funcionamiento de los Consejos de la Sociedad Civil regionales en todo el país.
Diálogos ciudadanos	Durante el año 2025 se implementó por primera vez el mecanismo de los Diálogos Ciudadanos los que se enfocaron en el Programa Familias. Se realizaron 44 encuentros evaluativos de carácter comunal, en las 16 regiones, con una cobertura de 2141 familias.

Fortalecimiento de la Unidad de Alianzas Público-Privadas

En el marco de su misión institucional, FOSIS impulsa un Modelo de Alianzas Público-Privadas, orientado a movilizar capacidades y recursos del sector público, privado, la academia y la sociedad civil para fortalecer la respuesta institucional hacia las personas usuarias. Este modelo se encuentra alineado con el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) N°17: "Alianzas para lograr los objetivos", promoviendo la articulación entre diversos actores para complementar la oferta programática y potenciar las intervenciones dirigidas a personas, familias y comunidades en situación de pobreza y vulnerabilidad.

Durante el período, la Unidad de Alianzas Público-Privadas consolidó su gestión mediante:

- La movilización de actores y recursos para fortalecer la respuesta institucional frente a la vulnerabilidad.

- La gestión, suscripción y actualización de convenios de colaboración con instituciones públicas y privadas.
- La incorporación de organizaciones comunitarias en alianzas de alcance territorial, cuando las condiciones lo permitieron.

Como resultado, se registró un aumento sostenido de alianzas vigentes con instituciones públicas y privadas, con y sin fines de lucro, ampliando la cobertura de personas beneficiarias y fortaleciendo el impacto de estas colaboraciones en el desarrollo de los programas institucionales.

La gestión de la Unidad consideró los dos ámbitos definidos por el Modelo de Alianzas:

- Alianzas público-públicas, desarrolladas con ministerios, subsecretarías, servicios públicos y universidades.
- Alianzas público-privadas, establecidas con empresas, fundaciones, organismos internacionales, embajadas, organizaciones de la sociedad civil y centros de formación técnica.

Las alianzas con el sector privado estuvieron orientadas a:

- Complementar recursos y capacidades de los programas institucionales.
- Coordinar acciones frente a situaciones de emergencia.
- Facilitar servicios y beneficios para las personas usuarias.
- Impulsar soluciones innovadoras para abordar la pobreza multidimensional, sin contemplar transferencia de recursos financieros hacia o desde FOSIS.

Un foco relevante del período fue el fortalecimiento del trabajo con el ecosistema del emprendimiento, incorporando nuevas alianzas con incubadoras, aceleradoras, fundaciones, organismos internacionales, embajadas y empresas, complementando la colaboración histórica con instituciones como Sercotec y Sence.

Estas alianzas amplían las oportunidades de financiamiento, mentorías, comercialización y acceso a mercados para los emprendimientos apoyados por FOSIS, consolidando a la Unidad de Alianzas Público-Privadas como un articulador estratégico entre la institución y los diversos actores que contribuyen a la superación de la pobreza y la vulnerabilidad social en Chile.

A la fecha, a nivel de la Dirección Nacional se encuentran vigentes más de 30 convenios; mientras que, a nivel regional, en las direcciones regionales, existen 140 convenios vigentes.

Instancias de cooperación internacional

Desde su creación, el FOSIS ha sido un actor clave en la cooperación internacional de Chile, tanto como receptor como oferente de asistencia técnica en políticas sociales para la superación de la pobreza. En este contexto, el FOSIS intercambia conocimientos y fortalece la institucionalidad de países de la región.

Durante el periodo, se han implementado las siguientes iniciativas:

Proyecto Alfabetización Digital y Emprendimiento con Enfoque de Derechos

País/lugar de implementación: Chile.

Contraparte: Fondo Conjunto Chile-México.

Periodo de ejecución: 2022-2025.

Objetivo: Fortalecer las capacidades digitales y emprendedoras de personas en situación de vulnerabilidad, con especial atención a personas con discapacidad, pertenecientes a pueblos originarios y cuidadoras.

Proyecto «Fortalecimiento institucional e intercambio de buenas prácticas para la implementación de cooperativas y voluntariado solidario»

País/lugar de implementación: Chile-Uruguay.

Contraparte: Instituto Nacional del Cooperativismo (Inacoop).

Periodo de ejecución: 2025-2026.

Objetivo: Fortalecer su trabajo con cooperativas en los programas de emprendimiento, al igual que las estrategias cooperativistas en temas de voluntariado.

Proyecto «Transferencia del modelo de gestión y asistencia técnica del Programa Habitabilidad de Chile a la República Dominicana, mediante intercambio de prácticas de innovación y ejecución de un piloto territorial»

País/lugar de implementación: República Dominicana.

Contraparte: Dirección General de Desarrollo Comunitario (DGDC).

Periodo de ejecución: 2025-2026.

Objetivo: Contribuir a la mejora de la calidad de vida y al bienestar integral de familias en situación de pobreza extrema en la República Dominicana, mediante la implementación de intervenciones integrales orientadas al fortalecimiento de la habitabilidad de la vivienda, la ampliación del acceso a servicios básicos y la provisión de equipamiento doméstico adecuado.

Proyecto Desafío por la Erradicación de la Pobreza

País/lugar de implementación: Brasil, Chile, China y Perú.

Contraparte: Universidad de Tsinghua.

Periodo de ejecución: 2025.

Objetivo: Promover propuestas innovadoras para la superación de la pobreza en América Latina, a través de la colaboración entre estudiantes universitarios de la región y de China.

Proyecto Donación de la Embajada de China en Chile

País/lugar de implementación: San Felipe, Chile.

Contraparte: Embajada de China en Chile.

Periodo de ejecución: 2024-2025.

Objetivo: Donación de \$2.700.000 pesos chilenos por parte de la Embajada de China a la Unión Comunal de Grupos Femeninos de la comuna de San Felipe, en la Región de Valparaíso, para el reacondicionamiento del Ecomercado Solidario de dicha comuna, el cual fue inaugurado en mayo de 2025.

Proyecto Karu Ñembiaty Solidario: Transferencia del modelo Ecomercados Solidarios a Paraguay

País/lugar de implementación: Paraguay.

Contraparte: Consejo Nacional de Donación de Alimentos (CONADA) del Ministerio de Desarrollo Social de Paraguay.

Periodo de ejecución: 2025-2027.

Objetivo: Fortalecer las capacidades institucionales del Consejo Nacional de Donación de Alimentos (Conada) del Ministerio de Desarrollo Social de Paraguay.

Avances en medidas de seguridad y orden público

No aplica para este Servicio.

Ejecución Presupuestaria 2025

Partida 21 Capítulo 02

El presupuesto 2025, asignado por Ley de Presupuesto, se ejecutó en un 99,9% según siguiente detalle:

Concepto presupuestario	Ley de Presupuestos M\$	Devengado M\$	% Ejecución
21 Gastos en personal	29.574.422	29.570.294	100,0%
22 Bienes y servicios de consumo	4.142.171	4.098.360	98,9%
23 Prestaciones de seguridad social	240.725	240.712	100,0%
24 Transferencias corrientes	26.944.555	26.915.442	99,9%

25 Íntegros al fisco	1.147.733	1.147.700	100,0%
26 Otros gastos corrientes	1.161.967	1.137.881	97,9%
29 Adquisición de activos no financieros	790.902	755.440	95,5%
33 Transferencias de capital	36.016.320	36.002.815	100,0%
34 Servicio de la deuda	874.759	874.255	99,9%
Total	100.893.554	100.742.899	99,9%

Desglose ejecución por programa presupuestario

Programa presupuestario	Ley de Presupuestos M\$	Devengado M\$	% de ejecución
01 P01-Fondo de Solidaridad e Inversión Social	27.541.868	27.428.992	99,6%
03 P03-Programas de Generación de Ingresos Autónomos	37.053.708	37.028.136	99,93%
04 P04-Programas de Acompañamiento Familiar y Comunitario	36.297.978	36.285.771	99,97%
Total	100.893.554	100.742.899	99,9%

Ejecución por oferta programática ejecutada el 2025

Oferta programática	Presupuesto ejecutado 2025		
	M\$ Ley final	M\$ Ejecución	Beneficiarios Ingresados 2025
Emprendamos	10.768.850	10.761.791	8.739 personas
Emprendamos Semilla	21.371.217	21.365.347	24.799 personas
Acceso al Microcrédito	1.140.796	1.140.796	91.369 personas
Innova FOSIS	872.523	850.666	1.122 personas ⁴
Comunidades Solidarias	989.900	989.900	6.398 hogares
Educación Financiera	335.576	335.576	984 personas
Acción Local	849.334	849.334	24 grupos motor
Apoyo a Tu Plan Laboral	560.627	560.070	814 personas
Acompañamiento Familiar	26.072.032	26.064.775	45.236 familias ⁵

Fuente: Informe de monitoreo SNU, al 29 de mayo 2026.

⁴ Incluye los 833 población beneficiaria ingresada en el 2025 y 289 población beneficiaria ingresada durante el 2026.

⁵ Reporte de Cobertura del MDSF 2025

Convenios extrapresupuestarios 2025

Nombre convenio	Monto de convenio M\$	Monto rendido M\$
Violencia Rural	450.000	19.091
Indespa	2.000.000	18.468
AGCI	234.193	135.834
Habitabilidad*	1.650.550	1.564.616
Seguridad Alimentaria*	828.000	675.633

Dotación FOSIS año 2025 y primer semestre 2026

Presupuesto Subtítulo 21 Gasto en personal

Programa presupuestario	Presupuesto Ley M\$	Presupuesto ejecutado M\$
01P01 Fondo de Solidaridad e Inversión Social	20.201.138	20.198.612
03P03 Generación de Ingresos Autónomos	2.055.065	2.054.078
04P04 Acompañamiento Familiar y Comunitario	7.318.219	7.317.605
Total Subtítulo 21	29.574.422	29.570.295

Dotación máxima autorizada

Año 2024	Año 2025	Año 2026
931	970	971

Dotación efectiva

Año 2025	Primer semestre 2026
938	911

Dotación por calidad jurídica

Calidad jurídica	Año 2025		Primer semestre 2026	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Contrata	923	98,4	898	98,6
Planta	15	1,6	13	1,4
Total	938	100	911	100,0

Dotación según estamento

Estamento	Año 2025		Primer semestre 2026	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Directivo	5	0,5	4	0,4
Profesional	773	82,4	751	82,4
Técnico	15	1,6	14	1,5
Administrativo	143	15,2	140	15,4
Auxiliar	2	0,2	2	0,2
Total	938	100	911	100

Dotación efectiva por unidad de desempeño

Unidad de dependencia	AÑO 2025		Primer semestre 2026	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Región de Antofagasta	33	3,52	32	3,51
Región de Arica y Parinacota	28	2,99	27	2,96
Región de Atacama	30	3,20	31	3,40
Región de Aysén	31	3,30	30	3,29
Región de Coquimbo	43	4,58	42	4,61
Región de la Araucanía	58	6,18	57	6,26
Región de Los Lagos	55	5,86	52	5,71
Región de Los Ríos	40	4,26	36	3,95
Región de Magallanes	32	3,41	31	3,40
Región de Ñuble	36	3,84	34	3,73
Región de O'Higgins	53	5,65	54	5,93
Región de Tarapacá	30	3,20	28	3,07
Región de Valparaíso	78	8,32	78	8,56
Región del Biobío	80	8,53	77	8,45
Región del Maule	53	5,65	51	5,60
Región Metropolitana de Santiago	111	11,83	110	12,07
FOSIS Central	147	15,67	141	15,48
TOTAL	938	100	911	100

Cumplimiento desempeño institucional

Desempeño institucional	CDC	PMG
Total de equipos de trabajo	21	1
Promedio de personas por equipo de trabajo	44,6	938
Promedio de metas de gestión comprometidas por equipo de trabajo	6	6
Porcentaje promedio de cumplimiento de metas 2025	99,8	100
Gasto total pagado M\$	1.151.906.167	1.207.243.696

GESTIÓN FOSIS 2026

Durante el 2026, el FOSIS se ha propuesto desafíos en sus distintas áreas programáticas para avanzar en el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y contribuir al bienestar de las personas y sus familias.

Desafíos programáticos

Línea emprendimiento y empleabilidad

Adecuación a la Ley 21.713: Implementación de medidas para la ejecución de programas de emprendimiento en el marco del cumplimiento tributario y la iniciación de actividades, considerando la evaluación de la experiencia 2025.

Apoyar el funcionamiento del Registro de Actividades Subsistencia: Iniciar el registro de emprendedores vulnerables del programa Emprendamos Semilla, para facilitar el acceso sin requerir inicio de actividades ante el Servicio de Impuestos Internos.

Promoción de espacios de comercialización: Propiciar espacios de venta presenciales o virtuales, y consolidar ferias de emprendimiento.

Trayectoria y articulación: Fomentar la continuidad del apoyo a las personas que provienen del Subsistema Seguridades y Oportunidades, a través del encadenamiento de la misma oferta del FOSIS.

Implementar modalidades de ejecución de programas de emergencia: cuando sea necesario.

Diseño del programa de empleo «Chile Trabaja»: El FOSIS se encuentra elaborando la ficha de evaluación *ex ante* para el diseño de una iniciativa dirigida a participantes del Programa Familias del Subsistema Seguridades y Oportunidades, orientada a fortalecer el acceso y la permanencia en el trabajo dependiente.

Programa Familias

Rediseño del Programa Familias: Apoyar las acciones que lidera el Ministerio de Desarrollo Social y Familia en el marco de los compromisos derivados de la evaluación de programas gubernamentales de la Dirección de Presupuesto, para seguir avanzando con enfoque multidimensional y contar con indicadores que den cuenta de la contribución del programa.

Fortalecer el componente de acompañamiento sociolaboral

Mejorar la trazabilidad y medición de resultados mediante el desarrollo e integración de indicadores de efectividad.

Programa Habitabilidad

Implementación de la inversión directa del Programa Habitabilidad: A partir de 2026, el FOSIS se hará cargo de la planificación y ejecución del programa, mediante un nuevo modelo de gestión y sin recursos adicionales.

Optimización de capacidades institucionales: Para la nueva forma de ejecución del programa, se optimizará la capacidad de los equipos profesionales existentes para asumir funciones de supervisión y tramitación de más de trescientos convenios municipales, y así asegurar la capacidad operativa para la inversión directa y la asistencia técnica especializada.

Continuidad de la ejecución programática 2025: Se está trabajando coordinadamente para el cierre del ciclo financiado por el Ministerio de Desarrollo Social y Familia en 2025 y el inicio de la convocatoria 2026, para evitar interrupciones en los procesos.

Gestión del convenio de transferencia con el Ministerio de Bienes Nacionales para la regularización de títulos de dominio para familias del Programa Habitabilidad.

Línea Desarrollo e Innovación programática

Fortalecimiento del diseño de proyectos Innova FOSIS: Se consolidará el modelo de bootcamps mediante la incorporación de herramientas como la teoría de cambio, con el fin de robustecer el diseño y los resultados de los proyectos.

Enfoques transversales en pilotos Innova FOSIS: Se abordará en los pilotos los enfoques de género y cuidados e inclusión, entre otros.

Escalamiento y aprendizaje para políticas públicas: Generar y sistematizar aprendizajes transferibles que sirvan como insumo para el diseño y la implementación de políticas públicas.

Implementación de proyectos: Autonomía Económica para Personas Cuidadoras (socio estratégico Subsecretaría de Servicios Sociales; Tránsito a la Vida Interdependiente (socio estratégico Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia); Generación de Ingresos Autónomos a través de la habilitación laboral dependiente (socio estratégico Servicio de Servicios Sociales); y Emprendimiento Inclusivo (Programa Emprendamos Semilla del FOSIS).

Línea Autonomía y Desarrollo Territorial

Fortalecimiento de la seguridad alimentaria: Impulsar iniciativas a través del programa Comunidades Solidarias (ex Ecomercados Solidarios) que fortalezcan la autonomía familiar y consoliden redes solidarias para un sistema alimentario local sostenible.

Implementación de Consejos Locales para la Seguridad Alimentaria, que promuevan los cuatro pilares de la seguridad alimentaria: acceso, disponibilidad, utilización y estabilidad.

Implementación de un modelo macrozonal: Otorgar asistencia técnica especializada en áreas productivas y de nutrición al programa Apoyo a la Seguridad Alimentaria en aquellas regiones que, por limitaciones presupuestarias, no cuentan con profesionales especializados.

Reformulación del programa Comunidades Solidarias: Tras la evaluación de los Ecomercados Solidarios, se reformulará esta iniciativa para que trascienda la asistencia material y avanzar hacia el desarrollo de capacidades. Con un nuevo nombre “Comunidades Solidarias”, el programa se estructurará bajo los siguientes ejes: mitigar de forma estructural las condiciones que propician la inseguridad alimentaria, expandir la intervención hacia el acceso y la utilización de los alimentos al interior del hogar; incorporar un componente de capacitación en el uso eficiente de los recursos alimentarios para minimizar el desperdicio doméstico y maximizar el rendimiento del presupuesto familiar.

Desafíos de Cooperación Internacional

De cara al período 2026-2030, y en coherencia con la línea programática estratégica definida por la Dirección Ejecutiva, la cooperación internacional del FOSIS se proyecta como un eje habilitante para el fortalecimiento y la internacionalización de sus principales políticas y programas sociales. En este marco, se identifican las siguientes prioridades:

- Consolidar la internacionalización de programas de Emprendimiento y Empleabilidad, Familias, Habitabilidad, Desarrollo e Innovación Programática y Autonomía y Desarrollo Territorial, promoviendo su transferencia metodológica y adaptación a otros contextos territoriales.
- Profundizar la participación del FOSIS en redes globales de innovación social, para fortalecer su posicionamiento institucional y el intercambio de buenas prácticas.
- Fortalecer la sistematización de aprendizajes y la medición de impactos, con el fin de generar evidencia que sustente la toma de decisiones y la mejora continua de las intervenciones.

Presupuesto 2026

Presupuesto oferta programática Ley de Presupuesto FOSIS

Programa	M\$ inicial	M\$ vigente	Cobertura planificada
Acompañamiento Familiar Integral	26.496.700	26.246.700	45.000 familias nuevas
Acceso al Microcrédito	1.031.000	1.031.000	62.500 personas
Emprendamos	10.994.141	10.994.141	9.233 personas
Emprendamos Semilla	4.487.378	4.487.378	4.300 personas
Emprendamos Semilla Seguridades y Oportunidades	17.024.706	17.024.706	17.604 personas
Programa de Habitabilidad*	14.704.626	14.476.501	2.700 familias nuevas**
Asistencia Técnica Habitabilidad*	1.419.702	1.419.702	
Asistencia Técnica Apoyo a la Seguridad Alimentaria*	659.580	659.580	2.000 familias nuevas
Comunidades Solidarias	1.226.787	1.056.890	11.900 hogares
Innova FOSIS	821.190	611.279	655 personas
Total inversión programática FOSIS	78.865.810	77.254.355	

* Recursos que en el 2026 vuelven a ser parte de la Ley de Presupuesto del FOSIS.

** Cobertura estimada.

Convenios extrapresupuestarios 2026

Programa o proyecto	Monto convenio M\$	Cobertura proyectada	Población objetivo	Regiones
Convenio INDESPA «Emprendamos Junto al Mar»	2.000.000	627 mujeres emprendedoras vinculadas a la pesca artesanal	Mujeres vinculadas a la pesca artesanal	11 regiones del país
Convenio Subsecretaría del Interior: segundo componente del Programa de Apoyo a Víctimas de Violencia Rural	450.000	147 usuarios/as y su grupo familiar	Personas afectadas (y su grupo familiar) por eventos de violencia rural	Biobío y Araucanía

Desafíos comprometidos en territorios afectados por emergencias

Línea de emprendimiento

Detalle de la medida	Comuna afectada	Producto comprometido	Presupuesto 2026 (M\$)	Nº familias beneficiadas
Implementación del programa Emprendamos Semilla Emergencia del FOSIS, destinado a apoyar a personas cuyos emprendimientos hayan sido afectados por los incendios.	Penco, Concepción y Tomé	Emprendamos Semilla Emergencia	52.000.000 (aprox.)	50 personas
Implementación del programa Emprendamos Semilla Seguridades y Oportunidades del FOSIS, con cupos reservados para apoyar a personas cuyos emprendimientos hayan sido afectados por los incendios.	Penco, Concepción y Tomé	Emprendamos Semilla Seguridades y Oportunidades con cupos reservados	98.188.150 (aprox.)	94 personas
Implementación del programa Emprendamos Semilla del FOSIS, con cupos reservados para apoyar a personas cuyos emprendimientos hayan sido afectados por los incendios.	Quillón, Ranquil y Bulnes	Emprendamos Semilla	15.600.000 (aprox.)	15 personas

Habitabilidad

Detalle de la medida	Comuna afectada	Presupuesto 2026 (M\$)	Nº familias beneficiadas
Implementación del Programa de Habitabilidad del FOSIS para atender a familias y/o personas que hayan sido total o parcialmente afectadas por los incendios en su ámbito de habitabilidad (servicios básicos, vivienda, equipamiento y/o entorno).	Penco y Concepción	154.865.600 (aprox.)	28 familias (aprox.)

Programa Familias

Detalle de la medida	Comuna afectada	Presupuesto 2026 (M\$)	Nº familias beneficiadas
Levantamiento y registro actualizado en la Matriz de Bienestar de la situación post incendio de las familias afectadas, para orientar ajustes en el acompañamiento.	Penco, Tomé, Florida y Concepción	NA	97
Actualización de los Planes Familiares y Laborales para adecuar compromisos, metas y apoyos a la situación post emergencia de cada familia.	Penco, Tomé, Florida y Concepción	NA	97

Detalle de la medida	Comuna afectada	Presupuesto 2026 (M\$)	Nº familias beneficiadas
Solicitud y análisis de RUN de jefes/as de hogar registrados en Ficha FIBE para verificar elegibilidad e incorporación potencial a cobertura 2026.	Penco, Tomé, Florida y Concepción	NA	por definir
Articulación con actores públicos y privados para la implementación de un curso de primera acogida dirigido a los apoyos familiares que realizan la intervención con familias afectadas por la catástrofe.	Penco y Tomé	NA	Dos Unidades de intervención Familiar
Diseño y difusión de orientaciones técnicas dirigidas a equipos regionales para fortalecer la intervención con familias afectadas por la emergencia, incluyendo criterios para actualización de matriz de bienestar, reformulación de planes familiares, definición de modalidad de atención y estrategias de seguimiento.	Penco, Tomé, Florida y Concepción	NA	Total de familias afectadas registradas en la matriz



PALABRAS AL CIERRE

La gestión desarrollada durante 2025 y hasta junio del presente año da cuenta del compromiso del FOSIS con la superación de la pobreza y la vulnerabilidad social, mediante una oferta programática orientada a fortalecer la autonomía económica, mejorar las condiciones de vida de las personas, familias y comunidades, promover la innovación social y consolidar estrategias territoriales con pertinencia local.

Los avances presentados reflejan el trabajo articulado con instituciones públicas, gobiernos locales, organizaciones de la sociedad civil, actores privados y comunidades, que permiten ampliar oportunidades para las familias, responder a situaciones de emergencia, fortalecer redes de apoyo y contribuir al bienestar de quienes más lo requieren.

De cara a 2026, los desafíos institucionales están orientados a profundizar la calidad y pertinencia de las intervenciones, fortalecer la medición de resultados, consolidar modelos de gestión más eficientes y flexibles, avanzar en innovación programática y responder oportunamente a las necesidades de los territorios, especialmente en contextos de mayor vulnerabilidad o emergencia.

Esta Cuenta Pública Participativa reafirma el compromiso del FOSIS con una gestión pública transparente, cercana y colaborativa, que pone al centro a las personas y comunidades, y que busca seguir aportando al desarrollo de trayectorias de inclusión, autonomía y cohesión social en todo el país.



AGRADECIMIENTOS

El cumplimiento de los avances y resultados presentados en esta Cuenta Pública ha sido posible gracias al compromiso, vocación de servicio y profesionalismo de las funcionarias y funcionarios del FOSIS en todo el país, quienes día a día trabajan para acompañar a las personas, familias y comunidades que más lo necesitan.

Asimismo, expresamos nuestro sincero agradecimiento a las consejeras y consejeros del Consejo de la Sociedad Civil (COSOC), cuyo aporte, diálogo y permanente colaboración fortalecen la gestión institucional y contribuyen a construir políticas y programas más cercanos a las necesidades de la ciudadanía.

A todas y todos, nuestro reconocimiento por su dedicación y por hacer posible que el FOSIS continúe avanzando en su misión de contribuir a la superación de la pobreza y la vulnerabilidad en Chile.