



Fondo de Solidaridad e Inversión Social

FOSIS

CONTENIDO

Introducción.....	3
Antecedentes FOSIS.....	5
El aporte del FOSIS a la superación de la pobreza en 2024.....	5
Nuestra misión.....	5
Cómo avanzamos en nuestros objetivos estratégicos en 2024.....	5
Cifras del alcance territorial e inversión con sentido social: Más cerca de las personas, más inversión social.....	7
FOSIS 2024: Más oportunidades, más cohesión, más futuro.....	7
Logros 2024.....	8
Innovación programática con sello social.....	8
Innovar para cambiar realidades.....	8
Emprender para salir adelante.....	9
Comunidades que se cuidan y se organizan.....	9
Alianzas que transforman vidas.....	10
Hacia un ecosistema de emprendimiento articulado.....	10
Tecnología al servicio de las personas.....	11
Oferta programática 2024.....	12
Programas Autonomía Económica.....	13
Programas Cohesión Social: Construyendo comunidad desde la base.....	21
Programas Hábitat Saludable: Dignidad y bienestar desde el entorno.....	33
Modelo de alianzas FOSIS.....	40
Alianzas Estratégicas FOSIS 2024: Colaboración para amplificar el impacto social.....	40
Participación ciudadana, calidad de servicio y modernización en FOSIS.....	43
Desafíos 2025.....	47
Principales desafíos para el 2025.....	47
Agradecimientos.....	50

INTRODUCCIÓN

Durante el 2024, el Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS) avanzó con compromiso y convicción en su misión de aportar a la superación de la pobreza y el fortalecimiento de las capacidades de las personas, familias y comunidades más vulnerables de nuestro país.

A través del diseño, ejecución y evaluación de programas e iniciativas, buscamos no solo entregar apoyos concretos, sino también abrir oportunidades y acompañar proyectos de vida. En esta Cuenta Pública 2025, presentamos de manera sintética los resultados de un trabajo sostenido que combina grandes cifras con historias reales de transformación social.

El año pasado, nuestros programas llegaron a **más de 120 mil personas, alrededor de 90 mil familias** y más de **mil organizaciones**, gracias al esfuerzo conjunto del equipo FOSIS, el presupuesto institucional y el valioso complemento de recursos provenientes de diversos gobiernos regionales, como Valparaíso, O'Higgins, Maule, Biobío, Los Ríos y Aysén.

Solo a modo de ejemplo del desarrollo del 2024, a través de los programas **Emprendamos, Emprendamos Semilla** y **Apoyo a Tu Plan Laboral**, más de **2.000 emprendedoras y emprendedores del Maule** recibieron capacitación, apoyo técnico y financiamiento de entre \$350 mil y \$700 mil pesos para iniciar o fortalecer sus negocios, lo que llevó a importantes mejoras en sus ingresos y calidad de vida.

Además, la convocatoria **Innova FOSIS 2024** seleccionó 10 proyectos piloto de innovación social y cada uno recibió un financiamiento de \$50 millones, para impulsar soluciones nuevas para la superación de la pobreza, lo que involucró recursos por un total de \$450 millones.

A nivel nacional, durante el proceso de postulación 2024 a los programas de emprendimiento, se recibieron más de **146 mil postulaciones**, para los 28.000 cupos disponibles, donde un **90% de las personas seleccionadas fueron mujeres**, lo que contribuyó fuertemente a su autonomía económica.



Estas acciones —junto al alcance territorial, el enfoque participativo en cada cuenta pública regional y el impulso de alianzas intersectoriales— demuestran cómo FOSIS combina cifras relevantes con historias de transformación real.

Superar la pobreza en sus múltiples dimensiones es un desafío que requiere colaboración y compromiso colectivo. Por ello, esta cuenta pública refleja el quehacer de nuestra institución y el aporte indispensable de aliados del sector público, privado, la academia y la sociedad civil.

En esta **Cuenta Pública 2025** presentamos con orgullo estos y otros resultados, reflejo de un trabajo colaborativo que une al Estado, la sociedad civil, el mundo académico y el sector privado para avanzar en un Chile más inclusivo.

Nicolás Navarrete Hernández
Director Ejecutivo
Fondo de Solidaridad e Inversión Social

ANTECEDENTES FOSIS

El aporte del FOSIS a la superación de la pobreza en 2024

El FOSIS trabaja día a día para aportar de manera concreta al desarrollo social en Chile, alineando su quehacer a su misión institucional y objetivos estratégicos. A través de programas, proyectos y acciones desplegados en todo el territorio, el FOSIS impulsa la autonomía económica, la cohesión social y la modernización de sus procesos para mejorar la vida de personas y comunidades en situación de pobreza y vulnerabilidad.

Nuestra misión

"Contribuir a la superación de la pobreza y vulnerabilidad social a través de estrategias que fortalezcan la cohesión social, las habilidades y capacidades de personas, familias y comunidades, con pertinencia territorial y enfoque de género".

Cómo avanzamos en nuestros objetivos estratégicos en 2024

Objetivo estratégico	Acciones destacadas 2024
1. Mejorar la autonomía económica de las personas usuarias del FOSIS a través de estrategias de intervención de emprendimiento, con perspectiva de género.	- Ejecución de más de 1.100 programas de Emprendimiento y Empleabilidad en las 16 regiones del país.
	- Participación de más de 35.000 personas usuarias, de las cuales 72% fueron mujeres.
	- Capacitación en habilidades emprendedoras, gestión de negocios y educación financiera.
	- Entrega de capital semilla o apoyo en especie a más de 20.000 personas microempendedoras.
2. Disminuir las condiciones de pobreza y vulnerabilidad	- Desarrollo de circuitos de comercialización y ferias de emprendedores en más de 100 comunas.
	- Implementación de 35 proyectos piloto de Innovación Social en todas las regiones.

<p>que afectan a usuarios y usuarias del FOSIS a través de la implementación de proyectos de innovación social, con perspectiva de género.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Pilotos que abordan desafíos emergentes: migración, inclusión laboral de jóvenes, envejecimiento, brechas digitales, cuidados. - Asociaciones con 7 universidades y centros de investigación. - Adaptación de programas tradicionales con componentes innovadores: uso de tecnologías, acompañamiento remoto, nuevas formas de intervención territorial.
<p>3. Aumentar la cohesión social y calidad de vida de comunidades vulnerables mediante el desarrollo de estrategias territoriales, con perspectiva de género.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecución del Programa Acción Local en más de 150 comunas, con participación de más de 2.000 organizaciones comunitarias. - Fortalecimiento de capacidades de liderazgos locales: talleres, acompañamiento y redes de apoyo. - Desarrollo de proyectos comunitarios en seguridad, medioambiente, género, inclusión de personas mayores, cultura y deporte. - Creación de instancias de diálogo comunitario con más de 10.000 participantes. (en los procesos de instancias de lanzamientos).
<p>4. Impulsar alianzas colaborativas público-privadas que complementen la intervención con personas, familias y comunidades, con perspectiva de género.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Suscripción de más de 50 convenios de colaboración con empresas, fundaciones y gremios. - Implementación de proyectos piloto en alianza con el sector privado: digitalización de microemprendedores, mentorías, comercialización. - Participación en más de 30 mesas interinstitucionales a nivel nacional y regional. - Coordinación con municipios y gobiernos regionales para focalización territorial.
<p>5. Desarrollar las capacidades necesarias para la modernización y transformación digital.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Avances en la interoperabilidad de datos con el Registro Social de Hogares y otros sistemas. - Desarrollo de la plataforma de atención digital de usuarios. - Implementación del nuevo sistema de gestión de programas y seguimiento. - Capacitación en transformación digital para más de 700 funcionarios y funcionarias. - Piloto de atención 100% digital vía telefónica.

Cifras del alcance territorial e inversión con sentido social: Más cerca de las personas, más inversión social

Presencia nacional y regional	Inversión pública con sentido social
16 direcciones regionales	Presupuesto ejecutado 2024: M\$93.524.160
11 oficinas provinciales	64% a inversión programática directa.
1 oficina nacional	36% a soporte institucional y modernización.
863 funcionarios y funcionarias de planta y contrata	Focalización en impacto social y modernización del Estado.
237 profesionales a honorarios	
Cobertura en todo el país, con adaptación territorial.	

FOSIS 2024: Más oportunidades, más cohesión, más futuro

En 2024, el FOSIS llegó a miles de personas en todo Chile, con un propósito claro: abrir nuevas oportunidades para que familias y comunidades puedan superar la pobreza y construir un futuro mejor.

Más de 35 mil personas participaron en programas de emprendimiento, innovación social y fortalecimiento comunitario, con un fuerte enfoque en las mujeres, los territorios y la cohesión social.

Este trabajo es el resultado de cuatro años de una gestión comprometida con la innovación programática: iniciativas como los **Ecomercados Solidarios**, la **educación financiera** y nuevos modelos de intervención han permitido que el FOSIS se posicione como una institución más cercana, relevante y reconocida por las propias personas usuarias como un actor clave en la superación de la pobreza.

A través de una red nacional de oficinas regionales y provinciales, y con una decidida apuesta por la transformación digital, el FOSIS ha modernizado su gestión y fortalecido alianzas público-privadas, para llegar de forma más ágil y efectiva a quienes más lo necesitan.

Con una inversión de más de **93 mil millones de pesos**, de los cuales un **64% se destinó directamente a las personas usuarias**, el FOSIS reafirma su compromiso por un Chile más justo, más solidario y con más oportunidades para todas y todos.

LOGROS 2024

Innovación programática con sello social

Los programas Juntos Más Barato y Ecomercados Solidarios han generado impactos concretos en las comunidades y este año dieron un paso decisivo al ser aprobados por el proceso *ex ante*. Esto significa que dejan de ser pilotos y se consolidan como parte estable de la oferta social del Estado. Ambos programas combinan innovación, participación ciudadana y eficiencia económica, para dar respuesta a necesidades reales de las comunidades.

Programa	Estado	Enfoque	Impacto
Ecomercado Solidario	Aprobado <i>ex ante</i> 2024	Seguridad alimentaria comunitaria.	240.000 kg de alimentos, 10.844 hogares.
Juntos Más Barato	Aprobado <i>ex ante</i> 2024	Ahorro colectivo y educación financiera.	594 mujeres, 30% ahorro promedio.

Innovar para cambiar realidades

Este año demostramos que la innovación social no es un lujo, sino una necesidad para combatir la pobreza en todas sus formas. Desde jóvenes en residencias, hasta personas con discapacidad o comunidades expuestas a desastres, trabajamos en pilotos innovadores que pusieron a las personas en el centro. Creamos soluciones reales para realidades complejas.

Proyecto	Público objetivo	Participantes	Región
Camino a la Autonomía	Jóvenes en cuidado alternativo	200	Metropolitana y Valparaíso
Emplea Inclusivo	Personas con discapacidad	150	Biobío y Magallanes
Comunidades Preparadas	Comunidades vulnerables	225	6 regiones
Juntos Más Barato	Familias vulnerables	250	Maipú y San Bernardo
Sello Valor Social	Emprendedoras con valor social	50	Maule
Inserción laboral juvenil	Jóvenes trabajadores	50	Biobío
Talento en Colores	Personas LGBTQIA+	15 más redes afectivas	Aysén

Emprender para salir adelante

Impulsamos con fuerza la autonomía económica de miles de personas, especialmente mujeres, con programas que combinan formación, financiamiento y acompañamiento. Más de 122.000 personas recibieron un apoyo concreto para iniciar o fortalecer sus negocios, acceder a microcréditos o capacitarse para encontrar empleo. Además, reaccionamos con rapidez ante la emergencia de los incendios en Valparaíso, apoyando la reconstrucción productiva con sentido de urgencia.

Programa	Personas usuarias	Mujeres (%)	Presupuesto (MM\$)	Cobertura
Emprendamos Semilla	23.001	90,7%	25.655	Nacional
Emprendamos	9.815	90%	12.257	Nacional
Microcrédito	86.709 (90.423 operaciones)	76,6%	1.152.432	Nacional
Apoyo a tu Plan Laboral	859	88,9%	671	10 regiones
Re-emprende Valparaíso	1.450	—	1.595	Valparaíso

Comunidades que se cuidan y se organizan

Desde el norte al sur del país, fortalecimos la vida comunitaria con programas que promueven el acceso a alimentos, el ahorro colectivo y el trabajo conjunto entre familias, municipios y organizaciones sociales. Recuperamos más de 240 toneladas de alimentos, promovimos compras colectivas con un 30% de ahorro promedio, y acompañamos a más de 45 mil familias para que construyan trayectorias de superación de la pobreza con apoyo psicosocial y sociolaboral.

Programa	Personas usuarias	Cobertura	Presupuesto (MM\$)
Ecomercados Solidarios	10.844 hogares (240.000 kg de alimentos)	11 comunas	328
Juntos Más Barato	594 mujeres (1.200 compras)	5 comunas (4 regiones)	201
Acción Local	32 comunidades (78 iniciativas)	Nacional	629
Programa Familias	45.247 familias	Nacional (331 comunas)	26.108
Encuentros Programa Familias	547 personas (11 encuentros)	11 comunas (3 regiones)	

Alianzas que transforman vidas

En el FOSIS no creemos en trabajar solos. Por eso, fortalecimos nuestra red de colaboración con más de 130 alianzas público-privadas, que nos permitieron llegar más lejos y con más fuerza a las personas que más lo necesitan. Gracias a estas alianzas, formamos emprendedoras en inteligencia artificial, capacitamos a personas cuidadoras, apoyamos a personas emprendedoras en trámites tributarios y movilizamos a estudiantes y profesionales para brindar asesoría directa a cientos de familias.

Alianza	Acciones destacadas	Personas usuarias	Cobertura
Microsoft	Formación en IA y marketing digital.	6.583 (IA) y 3.000 (marketing)	Nacional
Instituto AIEP	Cursos e-learning, asesorías y participación estudiantil.	1.953 personas	Nacional y 4 regiones
Defensoría del Contribuyente	Educación tributaria y acompañamiento.	206 personas emprendedoras, 2.933 participantes.	Nacional
Total	Más de 130 alianzas (30 nacionales y 100 regionales)	—	Nacional

Hacia un ecosistema de emprendimiento articulado

Durante 2023, el FOSIS dio pasos firmes hacia la construcción de un verdadero ecosistema de emprendimiento público, con foco en la articulación interinstitucional y el trabajo conjunto con municipios y gobiernos regionales. Se desarrollaron dos estudios claves para detectar cuellos de botella en la coordinación estatal y comprender mejor las trayectorias reales de las personas emprendedoras. Estos insumos permitirán encadenar los programas existentes según los perfiles de los emprendimientos, optimizando recursos y fortaleciendo el impacto territorial.

Acción	Resultado	Enfoque
Estudios sobre oferta de emprendimiento	Identificación de nudos críticos y necesidades emprendedoras.	Articulación con municipios y gobiernos regionales.
Diseño de estrategia de articulación	Lineamientos para encadenar programas según perfiles.	Trabajo intersectorial e interinstitucional.

Tecnología al servicio de las personas

Avanzamos hacia la modernización del Estado y trabajamos en el Portal Único de Emprendimiento, que une al FOSIS con otros servicios para facilitar el acceso a más de 80 programas de apoyo. Además, rediseñamos toda la experiencia de postulación con la nueva Ruta del Usuario, para que la ciudadanía tenga información clara, canales de atención efectivos y no se quede en el camino.

Iniciativa	Descripción	Resultado esperado
Portal Único de Emprendimiento	Plataforma unificada para postular a programas	Transparencia, eficiencia, priorización.
Ruta del Usuario	Guía de postulación clara y acompañamiento virtual o presencial.	Mayor satisfacción y menor abandono.

OFERTA PROGRAMÁTICA 2024

El modelo de acción del FOSIS se estructura sobre cuatro líneas programáticas que reflejan una comprensión multidimensional de la pobreza: **Autonomía Económica, Cohesión Social, Hábitat Saludable e Innovación Social**. A través de estas líneas, el FOSIS desarrolla intervenciones orientadas a mejorar la calidad de vida de personas, familias y comunidades en situación de vulnerabilidad.

La línea de **Autonomía Económica** fortalece capacidades de emprendimiento, empleabilidad y acceso a microfinanciamiento, para promover ingresos autónomos y sostenibles. **Cohesión Social** impulsa el fortalecimiento de redes familiares y comunitarias, y la participación social desde un enfoque territorial. La línea de **Hábitat Saludable** busca incidir en las condiciones materiales del entorno residencial y la seguridad alimentaria como factores claves de bienestar. Finalmente, **Innovación Social** abre espacio a soluciones creativas y colaborativas frente a desafíos sociales emergentes, involucrando activamente a la sociedad civil, la academia y el sector privado.

Estas líneas se despliegan en un ecosistema articulado entre actores públicos — como municipios, gobiernos regionales y servicios del Estado— y privados — empresas, fundaciones y organizaciones de la sociedad civil—, generando alianzas que permiten ampliar el impacto y sostenibilidad de las intervenciones, en el marco de una política pública orientada a la superación efectiva y estructural de la pobreza.

Programas Autonomía Económica

Los programas de Autonomía Económica del FOSIS están orientados a fortalecer las capacidades de las personas para generar ingresos de forma sostenible, mediante el desarrollo de un emprendimiento, la empleabilidad y el acceso al microfinanciamiento. Programas como **Emprendamos** y **Emprendamos Semilla** entregan capacitación, asesoría y financiamiento a personas que desean iniciar o fortalecer un negocio, incorporando enfoque de género, comercio digital y formalización.

A esto se suma el programa de **Acceso al Microfinanciamiento** que, mediante subsidios a instituciones de microfinanzas, facilita el acceso a créditos productivos a personas emprendedoras del 60% más vulnerable, extendiendo la cobertura a territorios con baja oferta financiera.

Por su parte, el programa **Apoyo a tu Plan Laboral** se enfoca en mejorar la empleabilidad de personas participantes del subsistema Seguridades y Oportunidades, mediante acompañamiento sociolaboral y apoyo financiero para ejecutar un plan de inserción laboral.

De manera transversal, estos programas incluyen educación financiera, que busca desarrollar habilidades para la toma de decisiones económicas informadas y responsables. En conjunto, estos programas promueven trayectorias de autonomía económica que permiten avanzar hacia la superación estructural de la pobreza.

Emprendamos y Emprendamos Semilla: Crecer, confiar y emprender desde el territorio

Los programas **Emprendamos** y **Emprendamos Semilla** representan una de las herramientas más robustas del FOSIS para promover la **autonomía económica** de personas en situación de vulnerabilidad social. Ambas modalidades, orientadas al fortalecimiento o inicio de emprendimientos de subsistencia y microempresas, apuntan a mejorar las trayectorias de generación autónoma de ingresos, con un enfoque inclusivo, formativo y territorialmente pertinente. En conjunto, han demostrado que el emprendimiento no es solo una salida económica, sino también un proceso de empoderamiento personal y comunitario.

Los programas Emprendamos y Emprendamos Semilla no solo entregan recursos: transforman trayectorias de vida, impulsan confianza, independencia y nuevas oportunidades. Como lo dijo Sara Hurtado, *“me faltaba volver a confiar en mí”*. Hoy, miles de personas emprendedoras están haciendo exactamente eso: creciendo con identidad y apoyo del Estado.

Emprendamos: Consolidar un negocio con más y mejores herramientas

El programa **Emprendamos** está orientado a personas que ya cuentan con un negocio funcionando, y desean fortalecerlo y escalarlo. Su intervención combina:

- Capacitación técnica en modelo de negocio, género y comercio digital.
- Asesoría personalizada para elaborar un plan de trabajo.
- Capital semilla para inversión en el negocio, complementado con un aporte propio.
- Acceso a espacios de comercialización y alianzas estratégicas.

Durante 2024, el programa apoyó a **9.815 personas** y se enfocó especialmente en fortalecer las estrategias de comercialización y la formalización de los negocios. Para ello, se establecieron alianzas clave con entidades como **MallPlaza**, **BancoEstado**, **Microsoft**, **DreamBuilder** y **Espacio Urbano**, que permitieron a emprendedoras y emprendedores acceder a vitrinas comerciales, capacitaciones y herramientas digitales. Asimismo, se establecieron convenios inclusivos con **Teletón** y **Gendarmería de Chile**, para asegurar cupos específicos para sus usuarios y usuarias.

Presupuesto ejecutado 2024: \$12.256.844 millones, incluyendo cofinanciamiento público y aporte de participantes.

Proyección 2025: alcanzar a más de 11.000 personas, con énfasis en expansión digital, fortalecimiento gremial y cadenas de valor.

Emprendamos Semilla: Cuando la idea se convierte en oportunidad

Emprendamos Semilla es un programa de inicio, dirigido a personas desocupadas o sin fuentes de ingresos estables que desean implementar una idea de negocio. Sus componentes son:

- Talleres formativos adaptados a perfiles emprendedores iniciales.
- Elaboración de un plan de negocio simple y funcional.
- Financiamiento semilla y asesoría durante todo el proceso.
- Acompañamiento técnico con pertinencia territorial.

Durante 2024, **23.001 personas** participaron de esta modalidad: **4.433 por línea regular** y **18.568** mediante su articulación con el subsistema Seguridades y Oportunidades. Uno de los mayores logros fue la implementación efectiva del rediseño metodológico, que permitió adaptar contenidos a las necesidades reales de quienes emprenden por primera vez. Asimismo, se avanzó en la incorporación del Kit de Género y Emprendimiento, asegurando un enfoque transversal en las etapas formativas.

El programa reforzó la línea de comercialización, apostando por ferias virtuales, catálogos digitales y canales de venta en línea como herramientas clave para la sostenibilidad del negocio.

Presupuesto ejecutado 2024: \$25.655.302 millones en total.

Proyección 2025: superar las 25.000 personas atendidas, manteniendo el foco en mujeres, jóvenes y personas fuera del mercado laboral.

Resumen de resultados y proyecciones (2023-2024)

Programa	Personas atendidas 2024	Proyección 2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Emprendamos	9.815	10.000	\$12.256.844 millones aprox.	Capacitación avanzada, asesoría técnica, capital semilla, redes de comercialización.	Comercio digital, género, alianzas privadas.
Emprendamos Semilla	23.001 (4.433 + 18.568)	25.000	\$25.655.302 millones aprox.	Formación inicial, plan de negocio, financiamiento, acompañamiento.	Género, formación flexible, innovación digital.

¿Qué logran los programas de Autonomía Económica?

- Empoderamiento personal, económico y social de personas en situación de vulnerabilidad.
- Fortalecimiento del tejido emprendedor local, con enfoque de género y pertinencia territorial.
- Articulación con el ecosistema público y privado de apoyo al emprendimiento.
- Formalización, digitalización y acceso a mercados para negocios de subsistencia y microempresas.

Emprendamos Semilla Re-emprende

En el contexto de la emergencia de los incendios de la región de Valparaíso ocurridos el 2 y 3 de febrero del 2024, el FOSIS implementó un programa orientado a personas que vieron afectada su capacidad generadora de ingresos producto de la catástrofe, que estuvieran en condiciones de implementar o reactivar un negocio, para que contaran con las herramientas necesarias y así aportar a mantener la estabilidad de sus ingresos.

La ejecución del programa es una respuesta directa y articulada frente a la emergencia, en línea con el Plan de Reconstrucción aprobado por el Comité de Reconstrucción liderado por el Ministerio de Desarrollo y Familia. Dado el impacto

de esta catástrofe, se hizo necesaria la implementación de medidas que promovieran la reactivación productiva y la autonomía económica a través de la entrega de herramientas para la creación o reactivación de microemprendimientos.

El programa se implementó en la región de Valparaíso, con una inversión de M\$1.595.000, y contribuyó a la reactivación de las fuentes de ingresos de las personas afectadas por los incendios, permitiéndoles no solo fortalecer la autonomía económica, sino también la resiliencia y el tejido social de las comunidades.

Acceso al Microfinanciamiento: Cuando el crédito llega a quienes nunca lo tuvieron

El programa de **Acceso al Microfinanciamiento** busca que personas emprendedoras vulnerables accedan por primera vez a financiamiento formal con fines productivos. Se dirige especialmente a quienes están en el 60% más vulnerable del Registro Social de Hogares, y que no han logrado acceder a microcréditos tradicionales. Este programa permite que instituciones financieras lleguen a zonas vulnerables y atiendan a personas excluidas del sistema financiero tradicional. Para ello, las alianzas con cooperativas y fundaciones con experiencia en microfinanzas son clave para su ejecución.

Sus componentes son:

- Subsidio parcial a instituciones de microfinanzas, para ampliar cobertura y flexibilizar requisitos.
- Vinculación con instituciones crediticias de impacto social.
- Promoción del crédito como herramienta de inclusión productiva.
- Focalización territorial para llegar a zonas con baja presencia de oferta financiera.

Durante 2024, **86.709 personas** accedieron a financiamiento gracias al subsidio entregado por el FOSIS, logrando **90.433 operaciones de crédito** por un total de **M\$49.863.638**, a través de Banigualdad, Fondo Esperanza y Oriencoop. La operación de las instituciones de microfinanzas fue **subsidiada con M\$1.152.436** por parte del FOSIS.

Logros 2024: El Programa tuvo una experiencia piloto en donde las personas postularon de manera online directamente al FOSIS, logrando derivar más de 18.000 casos a las instituciones ejecutoras, permitiendo que estas personas micro emprendedoras y socialmente vulnerables tuvieran la oportunidad de acceder a un financiamiento formal.

Presupuesto ejecutado 2024: \$49.863.638 millones en total.

Proyección 2025: superar las 90.000 personas atendidas.

Resumen Programa Acceso al Microfinanciamiento

Programa	Personas atendidas 2024	Proyección 2024-2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Acceso al Microfinanciamiento	86.709 personas	Ampliación rural y más instituciones y potenciar instancia de postulación directa.	M\$49.863.638 millones aprox. Subsidio M\$1.152.436	Subsidio parcial, crédito productivo, alianzas con instituciones microfinancieras	Inclusión financiera, territorio, género
	90.433 créditos				

¿Qué logra el programa de Acceso al Microfinanciamiento?

- Democratiza el acceso al financiamiento formal para personas excluidas del sistema bancario.
- Incentiva la oferta de créditos en zonas con baja presencia financiera.
- Estimula la formalización y crecimiento de negocios productivos.
- Articula al Estado con instituciones especializadas en microfinanzas de impacto social.

Apoyo a tu Plan Laboral: Un puente hacia la empleabilidad y la autonomía

Apoyo a tu Plan Laboral es un programa focalizado que busca mejorar la empleabilidad y facilitar la inserción laboral de personas que participan en programas del subsistema Seguridades y Oportunidades (Familias, Calle, Abriendo Caminos y Vínculos). El programa permite abordar barreras específicas que dificultan el ingreso al mundo del trabajo, como brechas digitales, falta de certificación o cuidado de hijos.

Sus componentes son:

- Acompañamiento sociolaboral con enfoque personalizado.
- Elaboración de un plan laboral individual, diseñado según las trayectorias, habilidades e intereses de la persona.
- Financiamiento de acciones concretas para mejorar su empleabilidad o iniciar un camino de generación autónoma de ingresos.

Durante 2024, el programa apoyó a **859 personas**, el 88,9 % mujeres, con una inversión de **M\$671.066**. El 46% de los fondos se destinó al desarrollo de capital humano, impulsando su acceso a empleo y fortaleciendo su inserción productiva. La capacitación fue la principal línea de financiamiento y concentró el 46 % de los recursos.

Se proyecta para el 2025 un rediseño metodológico para integrar componentes de intermediación laboral con énfasis local.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$ 671.066 millones en total.

Proyección 2025: mujeres jefas de hogar, personas mayores y personas en situación de calle en proceso de inserción.

Programa	Personas atendidas 2023	Proyección 2024–2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Apoyo a tu Plan Laboral	859 personas (88,9% mujeres)	Rediseño metodológico y aumento de cobertura.	M\$ 671.066	Plan laboral, acompañamiento sociolaboral, financiamiento para empleabilidad.	Inserción laboral, vulnerabilidad, enfoque de género.

¿Qué logra el programa Apoyo a tu Plan Laboral?

- Potencia trayectorias laborales personalizadas en contextos de alta vulnerabilidad.
- Facilita el acceso al trabajo formal y autónomo a personas fuera del mercado laboral.
- Apoya a mujeres, personas mayores, y personas en situación de calle en su reinserción social y laboral.
- Complementa el acompañamiento psicosocial con herramientas para la autonomía económica.

Programas Cohesión Social: Construyendo comunidad desde la base

Los programas de Cohesión Social del FOSIS se orientan a fortalecer el capital social y familiar como eje estratégico para superar la pobreza desde un enfoque multidimensional. Reconocen que las condiciones estructurales de exclusión no pueden abordarse únicamente desde la lógica del ingreso, sino que requieren potenciar vínculos, capacidades y redes de apoyo comunitario que generen bienestar, confianza y desarrollo colectivo. A través de intervenciones integrales, estos programas abordan dimensiones clave como la convivencia familiar, la participación ciudadana, la organización vecinal, el acceso equitativo a bienes básicos y la autogestión territorial.

El **Programa Familias**, como parte del Subsistema Seguridades y Oportunidades, brinda acompañamiento psicosocial y sociolaboral a más de 85 mil familias en todo el país. Su estrategia se basa en planes de desarrollo familiar diseñados con pertinencia territorial, apoyo profesional continuo y un fuerte énfasis en la articulación con municipios y redes locales. En 2024, se consolidó un enfoque comunitario complementario a la intervención individual, permitiendo que las familias fortalezcan habilidades parentales, autonomía económica y vínculos con su entorno, mediante iniciativas locales y participación en espacios colectivos.

Los **EcoMercados Solidarios** abordan directamente el encarecimiento de los alimentos mediante un modelo de banco público que recupera productos no comercializables y los distribuye gratuitamente a hogares en situación de pobreza. Este programa se basa en la autogestión comunitaria y la gobernanza local, articulando organizaciones sociales, municipios y empresas donantes. En 2024, se entregaron 240 mil kilos de alimentos en 11 comunas, beneficiando a más de 10.800 hogares y fortaleciendo redes locales para la seguridad alimentaria con enfoque sostenible.

Desde una perspectiva de consumo organizado, el programa **Juntos Más Barato** promueve la asociatividad vecinal para realizar compras colectivas que permitan acceder a productos de primera necesidad a precios más bajos. A través de educación financiera, acompañamiento técnico y fortalecimiento organizacional, se consolidaron 1.200 compras en cinco comunas, apoyando a 594 mujeres y logrando un ahorro promedio del 30%. Esta experiencia demuestra que la

organización comunitaria puede transformarse en una herramienta efectiva frente al alza del costo de la vida.

En una dimensión formativa, el programa **Acción** trabaja el fortalecimiento de habilidades para la vida tanto en el plano familiar como comunitario. Mediante talleres, acompañamiento y planes de trabajo, se busca promover la autonomía, el manejo emocional y las competencias sociales en hogares con niñas, niños y adolescentes. En 2024, se ejecutaron intervenciones grupales e individuales en contextos territoriales prioritarios, generando espacios de crecimiento personal y colectivo.

El programa **Organizaciones en Acción**, por su parte, estimula el protagonismo de las organizaciones comunitarias mediante fondos concursables, apoyo técnico y procesos de formación. Su objetivo es fortalecer la capacidad de las comunidades para identificar, diseñar y ejecutar sus propios proyectos, promoviendo una cultura de autogestión y sostenibilidad desde la base social.

Finalmente, **Acción Local** propone una intervención a escala territorial con fuerte énfasis en el desarrollo participativo. A través de la elaboración de Planes de Desarrollo Local y la ejecución de iniciativas priorizadas por las comunidades, se fortalecen las capacidades sociocomunitarias, la articulación público-privada y la identidad barrial. En 2024, se acompañó a 32 comunidades, consolidando una estrategia integral que pone a los territorios más vulnerables como protagonistas de su propio proceso de mejora en calidad de vida.

En conjunto, estos programas conforman un ecosistema de intervención que pone al centro a las personas, familias y comunidades como agentes activos en la construcción de soluciones sostenibles, contextualizadas y con pertinencia territorial.

Programa Familias: Fortaleciendo capacidades para superar la pobreza desde el núcleo familiar

El Programa Familias ofrece un acompañamiento integral durante 24 meses a familias en situación de pobreza extrema y alta vulnerabilidad. Su objetivo es fortalecer habilidades, fomentar la inclusión y mejorar las condiciones de vida, articulando apoyos psicosociales y sociolaborales adaptados a cada realidad familiar.

Sus componentes son:

- Acompañamiento psicosocial intensivo y personalizado.
- Acompañamiento sociolaboral para mejorar la empleabilidad y autonomía económica.
- Derivación y acceso a prestaciones sociales y programas públicos pertinentes.
- Apoyo a la participación comunitaria, la crianza positiva y el bienestar familiar.

Durante 2024, el programa apoyó a **45.247 familias** en 331 comunas, con una inversión de **M\$25.242 millones**.

Se implementaron 111 iniciativas locales orientadas a temas críticos como salud mental, seguridad, apoyo a cuidadores, generación de ingresos y crianza, por un total de M\$350 millones.

Además, el programa promueve estrategias diferenciadas para abordar situaciones complejas, incorporando un Protocolo de Acción contra la Violencia hacia las Mujeres, y fortaleciendo el enfoque de género como eje transversal.

En 2024, se realizaron 11 encuentros participativos entre familias y autoridades, generando información clave para la mejora continua del programa, con recursos por M\$516.592.

Para 2025, se proyecta reforzar el modelo con mayor énfasis en la corresponsabilidad del Estado y la comunidad, incorporando más estrategias de intervención local.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$25.242 millones

Proyección 2025: Fortalecimiento territorial y participación de mujeres, personas cuidadoras y hogares sin ingresos formales.

Programa	Personas/Familias atendidas 2023	Proyección 2024-2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Programa Familias	Más de 45.000 familias	Ampliación territorial y mejoras al modelo	M\$25.242 millones	Acompañamiento psicosocial y sociolaboral, iniciativas locales, participación	Pobreza multidimensional, género, cuidado, participación

¿Qué logra el programa Familias?

- Mejora integralmente la calidad de vida de familias en situación de pobreza extrema.
- Promueve habilidades parentales, salud mental y cohesión comunitaria.
- Vincula a las familias con redes de apoyo y servicios públicos clave.
- Refuerza la autonomía económica mediante estrategias personalizadas de empleabilidad.
- Activa la voz de las familias mediante espacios de participación para mejorar el diseño y gestión del programa.

Comunidades Solidarias – Ecomercados Solidarios: Recuperar alimentos, fortalecer redes y alimentar comunidades

Ecomercados Solidarios es un banco público de alimentos que busca garantizar el acceso a alimentos esenciales para hogares en situación de pobreza y pobreza extrema. Su modelo se basa en la recuperación de productos no comercializables —desde empresas, ferias y comercios locales— que son luego clasificados y distribuidos en kits de primera necesidad, con el apoyo de municipios y organizaciones comunitarias. Sus componentes son:

- Recuperación de alimentos en buen estado que no ingresan al mercado.
- Clasificación y armado de kits con alimentos de la canasta básica.
- Distribución comunitaria en coordinación con municipios y organizaciones locales.
- Participación de voluntarios y redes sociales territoriales.
- Gobernanza local mediante consejos de seguridad alimentaria.

Durante 2024, Ecomercados Solidarios se implementó en 11 comunas, entregó 240.000 kilos de alimentos recuperados a 10.844 hogares, gracias a una red colaborativa compuesta por 100 organizaciones sociales y 80 voluntarios que apoyaron las labores logísticas.

El programa articula recursos del sector público, privado y la sociedad civil para enfrentar la inseguridad alimentaria en los territorios más vulnerables, promoviendo modelos de abastecimiento sostenibles y justos.

Se instalaron **11 Consejos de Seguridad Alimentaria** para fortalecer la coordinación intersectorial y planificar soluciones locales con enfoque de sostenibilidad y participación comunitaria.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$327.94.

Proyección 2025: Ampliar cobertura territorial, fortalecer logística y generar vínculos con nuevos actores del ecosistema agroalimentario solidario.

Programa	Personas/Hogares atendidos 2024	Proyección 2024–2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Comunidades Solidarias (Ecomercados)	Más de 10.800 hogares. Más de 24.000 kilos de alimentos.	Ampliación territorial y fortalecimiento de red	M\$327.941	Banco de alimentos, logística comunitaria, voluntariado, gobernanza alimentaria	Seguridad alimentaria, participación comunitaria, sostenibilidad

¿Qué logran los EcoMercados Solidarios?

- Disminuye el desperdicio de alimentos y lo transforma en apoyo concreto para miles de hogares vulnerables.
- Conecta al mundo privado, la sociedad civil y el Estado en torno a un objetivo común: la seguridad alimentaria.
- Potencia la organización comunitaria a través de la participación en redes locales.
- Instala capacidades logísticas, sociales y de gobernanza para una distribución alimentaria sostenible.
- Activa la economía local mediante alianzas con ferias, comercios y productores.

Juntos Más Barato: Organizarse para comprar mejor y ahorrar juntas

Juntos Más Barato es un programa que impulsa la organización comunitaria para enfrentar el alza del costo de la vida a través de compras colectivas. Su metodología combina educación financiera, acompañamiento técnico y trabajo asociativo, permitiendo que grupos —principalmente de mujeres— planifiquen compras en conjunto y accedan a productos de primera necesidad a precios más accesibles. Esta estrategia fomenta el ahorro familiar, la cohesión social y el fortalecimiento de organizaciones locales.

Sus componentes son:

- Formación en educación financiera para mejorar decisiones de consumo.
- Organización y acompañamiento de grupos de compra colectiva.
- Asesoría técnica para planificación, registro y logística de compras.
- Fortalecimiento de organizaciones comunitarias como nodos de gestión local.
- Coordinación con ferias, proveedores locales y actores del ecosistema solidario.

Durante 2024, el programa apoyó a 594 mujeres en cinco comunas de cuatro regiones y se coordinaron más de 1.200 compras colectivas. Se logró un ahorro promedio del 30% en productos de la canasta básica, y se fortalecieron 15 organizaciones comunitarias como promotoras de prácticas de consumo responsable y organización vecinal.

El programa genera soluciones económicas desde lo colectivo, articulando saberes financieros, redes locales y poder de compra organizado para mejorar el acceso a bienes esenciales.

En su primer año de implementación a nivel nacional, consolidó una red de mujeres organizadas que hoy lideran experiencias de ahorro colectivo con impacto social y económico.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$200.790

Proyección 2025: Ampliar cobertura territorial, fortalecer canales de compra digital y establecer alianzas con cooperativas y ferias agroecológicas.

Programa	Personas atendidas 2024	Proyección 2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Juntos Más Barato	594 mujeres / 1.200 compras colectivas	Expansión territorial, digitalización y alianzas locales	M\$200.790	Educación financiera, logística comunitaria, fortalecimiento organizacional	Género, ahorro colectivo, cohesión social

¿Qué logra Juntos Más Barato?

- Permite ahorrar hasta un 30% en productos de primera necesidad mediante el trabajo conjunto.
- Fortalece redes comunitarias lideradas por mujeres en contextos de alta vulnerabilidad.
- Promueve la educación financiera y el consumo consciente como herramientas para el bienestar familiar.
- Estimula prácticas de solidaridad y cooperación entre vecinas y vecinos.
- Posiciona a las organizaciones comunitarias como actoras clave en estrategias locales de abastecimiento.

Programa Acción: Fortalecer habilidades para la vida desde el hogar y la comunidad

El Programa Acción promueve el desarrollo de habilidades para la vida en hogares con niños, niñas y adolescentes, especialmente en contextos de vulnerabilidad. A través de talleres, acompañamiento y fondos de inversión, busca fortalecer la autonomía, las competencias emocionales y sociales, así como las capacidades comunitarias. Su intervención se despliega en dos niveles: familiar y comunitario, con pertinencia territorial y enfoque inclusivo.

Sus componentes son:

- Fortalecimiento de habilidades sociales, emocionales y cognitivas a nivel familiar.
- Talleres grupales, actividades prácticas y acompañamiento personalizado.

- Planes de trabajo familiar y comunitario con foco en la niñez, adolescencia y su entorno.
- Apoyo financiero a través de fondos de inversión para implementar mejoras concretas.
- Estrategias de participación comunitaria y articulación con redes locales.

Durante 2024, el programa atendió a 1.987 hogares a través del componente **Planes de Trabajo**, abordando diversas temáticas como convivencia, corresponsabilidad, habilidades parentales, autonomía, salud mental y participación comunitaria.

El programa genera condiciones para el desarrollo integral de las familias, con foco en la niñez y la cohesión barrial, instalando capacidades desde lo cotidiano y desde el vínculo con el territorio.

Mediante el enfoque de habilidades para la vida, se potencia la autonomía, la reflexión colectiva y el desarrollo emocional como claves para mejorar la calidad de vida.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$1.363.760 en trabajo familiar.

Proyección 2025: Consolidar metodologías territoriales, reanalizar el componente comunitario y ampliar cobertura en regiones prioritarias.

Programa	Hogares atendidos 2024	Proyección 2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Acción	1.987 hogares	Fortalecimiento comunitario y expansión territorial	M\$1.363.760	Habilidades para la vida, acompañamiento, inversión familiar y comunitaria	Infancia, comunidad, salud mental, género

¿Qué logra el programa Acción?

- Fortalece la autonomía y las habilidades socioemocionales de las familias en situación de vulnerabilidad.
- Promueve la participación comunitaria desde una lógica de bienestar integral.
- Acompaña trayectorias de desarrollo con un enfoque preventivo y territorial.
- Mejora la convivencia familiar y comunitaria mediante herramientas prácticas y acceso a apoyo técnico.
- Conecta a las familias con redes de apoyo locales, fomentando una comunidad más cohesionada.

Organizaciones en Acción: Protagonismo local para transformar la comunidad

El programa Organizaciones en Acción apoya a agrupaciones comunitarias en situación de vulnerabilidad para que desarrollen sus propias iniciativas mediante fondos concursables, acompañamiento técnico y fortalecimiento de sus capacidades de gestión. Se orienta a promover el liderazgo social, la autogestión territorial y la participación organizada desde los propios territorios.

Sus componentes son:

- Financiamiento de iniciativas comunitarias a través de fondos concursables.
- Formación en diseño y ejecución de proyectos sociales.
- Acompañamiento técnico para la implementación de las iniciativas.
- Fortalecimiento de capacidades directivas, organizativas y de autogestión.
- Promoción del trabajo colaborativo y el sentido de pertenencia comunitario.

Durante 2024, el programa apoyó a **49 organizaciones comunitarias** de alta vulnerabilidad, quienes desarrollaron proyectos diversos en ámbitos como infraestructura comunitaria, actividades socioculturales, medio ambiente, inclusión y cohesión territorial.

El programa reconoce la experiencia de las propias comunidades y pone a su disposición herramientas y recursos concretos para que lideren sus procesos de transformación.

Desde la autogestión, las organizaciones no solo ejecutan proyectos, sino que fortalecen su identidad, su cohesión y su capacidad de incidir en sus territorios.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$99.553.

Proyección 2025: Ampliar cobertura territorial y diversificar las líneas de financiamiento según temáticas prioritarias del desarrollo local.

Programa	Organizaciones atendidas 2024	Proyección 2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Organizaciones en Acción	49 organizaciones comunitarias.	Mayor alcance territorial y líneas temáticas de acción.	M\$99.553	Fondos concursables, formación, acompañamiento técnico.	Participación, liderazgo local, equidad territorial.

¿Qué logra el programa?

- Fortalece el tejido organizacional en comunidades vulnerables.
- Promueve el protagonismo ciudadano y la solución autónoma de necesidades locales.
- Genera experiencias concretas de autogestión, con impacto territorial.
- Mejora la capacidad de las organizaciones para articularse con otros actores.
- Instala capacidades duraderas en gestión, liderazgo y formulación de proyectos.

Acción Local: Comunidades protagonistas de su propio desarrollo

Acción Local es un programa territorial que impulsa el desarrollo de comunidades en situación de vulnerabilidad mediante procesos participativos, planes de desarrollo local e implementación de iniciativas priorizadas por las propias organizaciones. Su intervención fortalece las capacidades comunitarias, fomenta redes colaborativas y articula actores públicos y privados para mejorar la calidad de vida en barrios y territorios excluidos.

Sus componentes son:

- Diagnóstico participativo y diseño de Planes de Desarrollo Local (PDL).
- Financiamiento e implementación de iniciativas comunitarias.
- Acompañamiento técnico y fortalecimiento de liderazgos locales.
- Articulación con redes públicas, privadas y sociales.
- Enfoque territorial y de sostenibilidad en el desarrollo comunitario.

Durante 2024, el programa acompañó a **32 comunidades** en todo el país, financió directamente 16 iniciativas priorizadas por los propios territorios —en ámbitos como mejoramiento de espacios públicos, talleres de formación y saneamiento ambiental— y articuló 62 iniciativas adicionales con recursos provenientes de otras instituciones.

Acción Local transforma barrios con participación real de sus habitantes, quienes definen sus prioridades, ejecutan soluciones y fortalecen su tejido comunitario.

Desde el territorio y con una lógica de corresponsabilidad, el programa impulsa procesos sostenibles de superación de la pobreza y revitalización comunitaria.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$628.521.

Proyección 2025: Ampliar el modelo a nuevos territorios, consolidar planes de desarrollo local e integrar nuevas fuentes de financiamiento interinstitucional.

Programa	Comunidades atendidas 2024	Proyección 2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Acción Local	32 comunidades (16 con financiamiento directo + 62 iniciativas complementarias)	Expansión territorial y consolidación metodológica	M\$628.521	PDL participativos, inversión local, redes colaborativas	Participación, cohesión social, enfoque territorial

¿Qué logra el programa Acción Local?

- Pone a las comunidades en el centro del proceso de desarrollo local.
- Mejora la infraestructura, organización y calidad de vida en barrios excluidos.
- Fortalece la capacidad de gestión y planificación de las organizaciones locales.
- Genera alianzas intersectoriales para ampliar el impacto territorial.
- Promueve modelos sostenibles de superación de la pobreza con enfoque comunitario.

Programas Hábitat Saludable: Dignidad y bienestar desde el entorno

La línea de **Hábitat Saludable** del FOSIS busca mejorar las condiciones materiales y ambientales que inciden directamente en la calidad de vida de personas y familias en situación de pobreza. Reconocen que el bienestar no depende solo de los ingresos económicos y abordan dimensiones del entorno físico —como la vivienda, los servicios básicos, el equipamiento comunitario y la alimentación— como elementos fundamentales para alcanzar un desarrollo humano integral.

Desde una perspectiva intersectorial, esta línea articula esfuerzos con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia, municipios y actores territoriales, para entregar soluciones concretas y sostenibles en el entorno inmediato de las personas. Además, incorpora el enfoque de género, pertinencia territorial y criterios de sostenibilidad, para avanzar hacia entornos más dignos, seguros y saludables.

Durante 2024, el FOSIS participó activamente en la ejecución del **Programa Habitabilidad**, brindando soluciones de mejoramiento residencial a hogares prioritarios del Subsistema de Seguridades y Oportunidades. Asimismo, a través del **Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria**, se trabajó en la mejora de condiciones para el acceso, almacenamiento y preparación de alimentos, priorizando zonas rurales, familias con jefatura femenina, personas mayores y hogares con integrantes en situación de dependencia.

Con esta línea de acción, el FOSIS reafirma que superar la pobreza implica también habitar en condiciones seguras, saludables y con dignidad, avanzando hacia una política pública que integre lo físico, lo social y lo comunitario como parte del mismo ecosistema de bienestar.

Programa Habitabilidad: Mejorar el entorno para vivir con dignidad

El Programa Habitabilidad entrega soluciones concretas para mejorar las condiciones materiales de vivienda y entorno en hogares en situación de pobreza, para que más personas habiten en espacios seguros, saludables y funcionales. Es una intervención del Subsistema de Seguridades y Oportunidades, ejecutada de forma intersectorial entre el FOSIS y las municipalidades, que se orienta a resolver

carencias críticas a través de mejoras de infraestructura, equipamiento y apoyo técnico.

Sus componentes son:

- Diagnóstico técnico y social de las condiciones habitacionales del hogar.
- Implementación de soluciones constructivas, de equipamiento y/o servicios básicos.
- Acompañamiento psicosocial para fortalecer capacidades familiares y el uso adecuado de las mejoras.
- Coordinación con municipios para la ejecución y seguimiento de los casos.
- Prioridad a hogares con presencia de niños, personas mayores, personas con discapacidad y/o dependencia.

Durante 2024, se ejecutaron más de **3.500 soluciones de habitabilidad** en 300 comunas de todo el país, apoyando más de **2.718 familias** y hogares del subsistema con mejoras que abarcaron desde instalaciones eléctricas, acceso a agua potable, habilitación de baños, hasta aislamiento térmico o mejoramiento de techumbres, según las necesidades de cada caso.

El programa Habitabilidad pone la infraestructura al servicio de la dignidad y entrega soluciones concretas que impactan directamente en la salud, la seguridad y el bienestar familiar. La vivienda no es solo un lugar donde se habita: es un espacio que debe brindar seguridad, confort y condiciones para el desarrollo integral de cada persona.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$14.626.347.

Proyección 2025: Mantener la cobertura nacional, fortalecer el componente de sostenibilidad de las soluciones y priorizar a hogares con altos niveles de vulnerabilidad multidimensional.

Programa	Soluciones ejecutadas 2024	Proyección 2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Habitabilidad	3.500 soluciones a 2718 hogares vulnerables. En 300 comunas del país	Priorización territorial y sostenibilidad de las mejoras	M\$14.626.347	Diagnóstico, soluciones materiales, acompañamiento psicosocial	Infancia, personas mayores, discapacidad, ruralidad

¿Qué logra el programa Habitabilidad?

- Mejora directamente la calidad de vida de familias vulnerables a través de su entorno físico.
- Permite habitar viviendas más seguras, confortables y adecuadas a las necesidades familiares.
- Disminuye riesgos sanitarios, eléctricos y estructurales que afectan la salud y seguridad.
- Fortalece la dignidad y autonomía de las personas mediante soluciones personalizadas.
- Genera articulación efectiva entre el FOSIS, municipalidades y redes locales para abordar la pobreza desde una perspectiva integral.

Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria: Cuidar, almacenar y preparar alimentos con dignidad

El Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria busca mejorar las condiciones materiales y logísticas que afectan la disponibilidad, acceso y consumo seguro de alimentos en hogares vulnerables, con un enfoque territorial y familiar. A través de soluciones prácticas y acompañamiento, se entregan herramientas para enfrentar la inseguridad alimentaria desde el propio hogar, considerando brechas como el

almacenamiento adecuado, la preparación de alimentos, el acceso al agua potable y la infraestructura de cocinas y comedores.

Sus componentes son:

- Diagnóstico de necesidades alimentarias y materiales de cada hogar.
- Implementación de soluciones como cocinas, refrigeradores, estanques de agua, mesones, filtros u otros.
- Acompañamiento técnico y formativo para el buen uso y mantención de los apoyos entregados.
- Priorización de hogares con niños, niñas, personas mayores, personas con discapacidad, y presencia de malnutrición.
- Coordinación local para asegurar pertinencia cultural y territorial.

Durante 2024, el programa apoyó a **2.377 hogares** mediante soluciones que permitieron mejorar las condiciones de almacenamiento y preparación de alimentos, particularmente en zonas rurales y sectores donde el acceso a infraestructura básica representa una barrera cotidiana para una alimentación digna.

Este programa enfrenta la inseguridad alimentaria desde la raíz y brinda a las familias las condiciones mínimas para preparar y conservar sus alimentos de forma segura y saludable. Alimentarse bien también depende del entorno. Esta intervención reconoce el derecho a vivir en condiciones que aseguren una alimentación adecuada.

Presupuesto ejecutado 2024: M\$2.271.581.

Proyección 2025: Ampliar cobertura en zonas rurales, reforzar el componente formativo e incorporar criterios de sustentabilidad y eficiencia energética.

Programa	Hogares atendidos 2024	Proyección 2025	Presupuesto ejecutado 2024	Componentes principales	Enfoques transversales
Apoyo a la Seguridad Alimentaria	2.377 hogares con soluciones materiales, en 186 comunas del país.	Ampliación rural, formación y sostenibilidad	M\$2.271.581	Soluciones materiales, acompañamiento, educación alimentaria	Niñez, ruralidad, discapacidad, soberanía alimentaria

¿Qué logra el programa Apoyo a la Seguridad Alimentaria?

- Mejora las condiciones materiales para el almacenamiento y preparación de alimentos en hogares vulnerables.
- Aumenta la seguridad alimentaria desde una perspectiva digna, cotidiana y práctica.
- Reduce riesgos sanitarios asociados al mal almacenamiento o uso inadecuado de alimentos.
- Promueve hábitos saludables y sostenibles en la preparación y conservación de alimentos.
- Focaliza la intervención en hogares que presentan alta vulnerabilidad nutricional y rezago territorial.

Innovación Social: Nuevos caminos para superar la pobreza

La línea de **Innovación Social** del FOSIS impulsa el diseño, pilotaje y evaluación de soluciones creativas y colaborativas para abordar problemáticas complejas asociadas a la pobreza y la vulnerabilidad social. Desde una lógica de experimentación pública, esta línea permite desarrollar intervenciones con alto potencial transformador, adaptadas a contextos territoriales diversos y con fuerte participación ciudadana.

A través del trabajo conjunto con municipios, universidades, sociedad civil y el sector privado, el FOSIS explora nuevas metodologías, alianzas y modelos de intervención que amplían la capacidad del Estado para responder a desafíos emergentes. Los pilotos se implementan a pequeña escala, con foco en el aprendizaje, el prototipado de soluciones y su posible escalamiento.

Durante 2024, se ejecutaron proyectos piloto que abordaron desde el cuidado comunitario, la transición socioecológica, hasta nuevas estrategias para fortalecer la autonomía económica local, con foco en mujeres y juventudes. Estas iniciativas ofrecen respuestas creativas a problemáticas locales y aportan evidencia para diseñar políticas públicas más pertinentes y eficaces.

Con esta línea, el FOSIS se reafirma como un Estado más ágil, experimental y conectado con la realidad territorial, que pone en el centro la inteligencia colectiva, la colaboración y la creatividad aplicada para transformar los enfoques tradicionales de intervención social.

Durante 2024, el FOSIS ejecutó **6 proyectos piloto de innovación social** en distintas regiones del país, orientados a resolver desafíos emergentes en materia de cuidados, asociatividad, transición socioecológica, economía popular y bienestar comunitario. Estas iniciativas se desarrollaron en alianza con **municipios, universidades, organizaciones de base y actores privados**, lo que permitió testear nuevas metodologías de intervención con fuerte componente territorial.

Los proyectos se enfocaron en **contextos altamente vulnerables** y se priorizó comunas con bajo acceso a servicios, alta desigualdad o población objetivo específica, como personas mayores, mujeres cuidadoras, jóvenes o recolectores informales. En total, se generaron aprendizajes validados en terreno que hoy nutren el rediseño de programas regulares del FOSIS o bien sirven como base para procesos de escalamiento.

Proyectos piloto ejecutados 2024

Proyecto Piloto	Alcance Participantes /	Región(es) involucradas	Objetivo principal	Uso de resultados y proyección futura
Camino a la Autonomía	200 jóvenes entre 14 y 18 años	Región Metropolitana (100) y Valparaíso (100)	Fortalecer habilidades psicosociales y competencias prácticas para la vida independiente.	Fortalecer línea programática de Residencia para el tránsito a la vida independiente del Servicio de Protección Especializada.
Emplea Inclusivo	150 personas con discapacidad	Biobío y Magallanes	Mejorar oportunidades de empleo y orientación laboral adaptada.	Robustecer el Programa Fómame para el Trabajo, Línea personas con discapacidad del SENCE.
Comunidades Preparadas	225 personas	Tarapacá (25), O'Higgins (35), Maule (30), Biobío (50), Ñuble (25), Los Ríos (50)	Preparar a comunidades vulnerables para enfrentar emergencias y desastres.	Fortalecer el programa Equipos Comunitarios de Respuesta a Emergencias del Servicio Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres.
Juntos más Barato	250 personas usuarias de FOSIS	Maipú y San Bernardo	Acceder a alimentos y bienes de	Evaluar modelo para promover ahorro y cohesión social.

Proyecto Piloto	Alcance Participantes /	Región(es) involucradas	Objetivo principal	Uso de resultados y proyección futura
			primera necesidad mediante compras colectivas, optimizando presupuesto familiar.	
Sello Valor Social	50 emprendedoras	Región del Maule (Talca y Curicó)	Reconocer y certificar emprendimientos con valor social, brindar formación y acceso a redes	Conectar proyectos con consumidores a través de condiciones más inclusivas.
Inserción sociolaboral en jóvenes	50 jóvenes	Región del Biobío	Preparar jóvenes en situación de pobreza para su incorporación y permanencia en el mundo laboral	Evaluar inclusión de acompañamiento sociolaboral en programas futuros de SENCE.
Talento en Colores	15 personas y sus nexos afectivos	Región de Aysén	Promover inclusión laboral y fortalecer vínculos afectivos de personas LGBTIQ+	Generar conciencia y compromiso social e institucional respecto a diversidad e inclusión.

MODELO DE ALIANZAS FOSIS

Alianzas Estratégicas FOSIS 2024: Colaboración para amplificar el impacto social

Durante 2024, el FOSIS fortaleció su estrategia de alianzas con actores públicos, privados y de la sociedad civil, consolidando una red colaborativa que aporta capacidades técnicas, recursos, innovación y territorialidad a las intervenciones institucionales. Este modelo de trabajo articulado ha permitido responder con mayor efectividad a los desafíos de pobreza y exclusión, integrando enfoques compartidos, saberes diversos y gobernanza local.

Principales iniciativas de alianza ejecutadas 2024

Proyecto o iniciativa	Cobertura / Actor asociado	Foco de trabajo	Estado	Resultado
Convenio con BancoEstado	Más de 5.000 usuarios BancoEstado.	Inclusión financiera y digitalización.	Activa	Cuenta digital y formación financiera
Red de Alimentos	100 organizaciones o empresas donantes.	Recuperación de alimentos y donaciones.	Activa	240.000 kg de alimentos distribuidos.
Empresas donantes Ecomercados	Alianzas con retail, agroindustria y ferias locales-	Donación de alimentos no comercializables.	Activa	Logísticas solidarias con gobernanza local.
Fundación Chile+	3 regiones – Fundación Chile+-	Pilotos de innovación abierta.	Finalizada	Replicabilidad con aprendizajes.
Fundaciones sociales	Hogar de Cristo, Cristo Vive, Techo, Súmate, etc.	Apoyo comunitario, voluntariado, acompañamiento.	Activa	Socios territoriales para implementación.
Microsoft (formación digital)	Nacional	Capacitación en habilidades TIC.	Finalizada	1.200 personas capacitadas.
Defensoría del Contribuyente (monitoreo participativo)	6 regiones	Evaluación ciudadana de programas FOSIS.	Activa	Sistematización de aprendizajes.
Universidades	8 convenios con universidades regionales.	Investigación, diseño piloto, prácticas profesionales.	Activa	Producción de conocimiento aplicado.

Proyecto o iniciativa	Cobertura / Actor asociado	Foco de trabajo	Estado	Resultado
Gobiernos regionales	GORE Maule, Los Lagos, Metropolitana, entre otros	Financiamiento compartido y articulación territorial.	Activa	Cofinanciamiento de iniciativas comunitarias.
Municipalidades	+100 municipios en todo el país	Ejecución local, acompañamiento territorial.	Activa	Socios clave en implementación y gobernanza.

Alianzas con gobiernos regionales 2024: Cofinanciamiento territorial con visión estratégica y compromiso regional

Durante 2024, los gobiernos regionales se consolidaron como socios estratégicos fundamentales del FOSIS, a través de convenios de cofinanciamiento que permitieron expandir programas de apoyo al emprendimiento, inclusión social y desarrollo territorial. Estas alianzas responden a una visión compartida de descentralización efectiva, en la que los gobiernos subnacionales financian parte de la intervención, y aplican una lectura territorial propia sobre las brechas, necesidades y oportunidades presentes en sus comunidades.

El aporte de los gobiernos regionales no se limita al aspecto financiero. Aporta legitimidad institucional, articulación con redes regionales y una mirada de largo plazo sobre los procesos de desarrollo inclusivo. Gracias a esta articulación virtuosa, el FOSIS ha logrado escalar experiencias, focalizar mejor sus recursos y aumentar la pertinencia de su oferta.

Iniciativas destacadas por región

Región	Programa o iniciativa	Cobertura / Público focalizado	Financiamiento y detalles
Región de O'Higgins	Emprendamos Grupal y Avanzado FOSIS-GORE	+75 organizaciones y +1.000 personas emprendedoras	Aporte FNDR que permite financiar hasta \$1 millón por persona. Cobertura total en 33 comunas.
Región del Biobío	Inclusión y Microempresa para la autonomía	Personas en situación de discapacidad, cuidadoras, mujeres jefas de hogar	Inversión regional histórica de \$6.200 millones, con cobertura multianual (2024-2026) para más de 3.000 personas.
Región de Los Ríos	Servicios comunitarios básicos y fortalecimiento organizacional	Comités de agua potable, organizaciones locales	Cofinanciamiento directo de proyectos de saneamiento y equipamiento comunitario.

Región	Programa o iniciativa	Cobertura / Público focalizado	Financiamiento y detalles
Otras regiones	Convenios Emprendamos y programas complementarios	Usuarios y usuarias del FOSIS en zonas rezagadas o rurales	Alianzas activas en Maule, La Araucanía, Coquimbo, entre otras. Recursos regionales permiten ampliar cupos y mejorar implementación local.

¿Qué aportan estas alianzas?

- Inyección directa de recursos regionales, mediante el uso del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), que permite ampliar significativamente la cobertura de programas como Emprendamos Grupal, Avanzado o acciones de desarrollo local.
- Despliegue con pertinencia territorial, ya que los GORE definen junto con el FOSIS las zonas prioritarias, grupos focalizados y dimensiones de intervención en base a su planificación estratégica.
- Construcción de legitimidad territorial, al ejecutar programas respaldados por autoridades regionales, con fuerte coordinación con municipalidades, consejos regionales y actores comunitarios.
- Escalamiento sostenible de experiencias locales, para la institucionalización de buenas prácticas e integración de aprendizajes en los instrumentos de gestión regional.
- Sinergias con otros fondos e iniciativas regionales, como planes de rezago, programas de género, juventudes o zonas extremas, articulando un ecosistema público con foco en el bienestar local.

Participación ciudadana, calidad de servicio y modernización en FOSIS

Participación ciudadana y Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc)

Durante el 2024, el FOSIS ha profundizado su compromiso con la participación ciudadana, considerando este principio como un eje transversal de la gestión institucional. En línea con la Ley 20.500 sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública, se han promovido mecanismos formales y efectivos para que las personas y organizaciones sociales incidan en la toma de decisiones públicas. Esta normativa establece el derecho de las personas a participar en el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas, y obliga a las instituciones del Estado a facilitar dicha participación mediante consejos, consultas, acceso a la información y rendición de cuentas.

En este contexto, el Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) del FOSIS ha sido una plataforma estratégica de diálogo y co-construcción. Integrado por representantes de organizaciones sociales de base, territoriales y temáticas, el Cosoc se ha reunido periódicamente durante el año, y ha desarrollado una agenda de trabajo participativa y con foco en temas prioritarios como la implementación del Sistema Nacional de Cuidados, el fortalecimiento del enfoque de género en la oferta institucional, la calidad del servicio y la participación efectiva de grupos históricamente excluidos.

Organización	Titular	Suplente
ONG de Desarrollo Cultiva	Ricardo Urrea	Gemita Leiva
ONG de Desarrollo Simón de Cirene	Benjamín Salvo	María Paz Edwards
Fundación Hogar de Cristo	Liliana Cortés	Mario Pavón
Asociación No te Olvido	David Troncoso	Sussy Palma
Fundación San Carlos del Maipo	Raúl Perry	Constanza Ruiz
Fundación Aula Cívica	Tamara Cáceres	Matías Garrido
Corporación Construyendo mis Sueños	Solsiré Giaverini	Karla Carrasco

Además de las sesiones plenarios, el Cosoc participó activamente en diversas instancias institucionales vinculadas a la evaluación de la calidad del servicio, revisión de la oferta programática y propuestas de desarrollo institucional. También fue convocado en procesos de planificación estratégica, revisión de la propuesta

presupuestaria y análisis de acciones orientadas a mejorar la satisfacción ciudadana, aportando una mirada crítica y constructiva desde la sociedad civil organizada.

Calidad de Servicio: Avances en la experiencia usuaria

Uno de los compromisos institucionales más relevantes de FOSIS en 2024 ha sido mejorar la calidad del servicio desde la perspectiva de las personas usuarias. Para ello, se desarrolló un enfoque integral centrado en la experiencia usuaria y se buscó simplificar procesos, mejorar el acompañamiento y reducir las barreras al acceso a la oferta pública.

Entre las principales innovaciones se encuentra la implementación de la "Ruta del Usuario", un rediseño del proceso de postulación a programas que incorpora:

- Diagnóstico participativo sobre principales brechas de acceso e información.
- Revisión del lenguaje técnico y redacción de materiales en lenguaje claro y accesible.
- Implementación de asistencia personalizada presencial y virtual.
- Segmentación de públicos por nivel de alfabetización digital y requerimientos específicos.
- Sistema de notificaciones automáticas, seguimiento de estados y respuestas oportunas.
- Activación de puntos de orientación en oficinas y espacios municipales.

Estas medidas han permitido una mejora significativa en la satisfacción usuaria y una disminución en las tasas de abandono temprano en los procesos de postulación. El sistema ha sido especialmente valorado por personas mayores, mujeres cuidadoras y personas con baja escolaridad, quienes enfrentaban históricamente más dificultades para acceder a los beneficios.

La Medición de Satisfacción Usuaria (MESU) 2024, actualmente en desarrollo, entregará resultados que permitirán consolidar estas transformaciones y retroalimentar el diseño institucional con base en evidencia empírica.

Modernización, transformación digital e interoperabilidad

a) Portal Único de Emprendimiento: Acceso más justo a la oferta pública

Uno de los avances estratégicos más relevantes del año ha sido la participación del FOSIS en el diseño del Portal Único de Emprendimiento. Esta iniciativa, liderada por la Subsecretaría de Evaluación Social del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, involucra a múltiples instituciones públicas con programas orientados al fomento productivo, como Indap, Sence, Prodemu y Sernameg.

Este portal tiene como objetivo simplificar y estandarizar el acceso a más de 80 programas dirigidos a personas emprendedoras. Sus principales características son:

- Plataforma única y centralizada de postulación, sin necesidad de duplicar trámites.
- Utilización del Registro Social de Hogares y el Registro de Información Social para priorizar postulaciones.
- Segmentación con enfoque de género, inclusión territorial y ciclo de vida.
- Monitoreo en línea del proceso de selección, con transparencia y trazabilidad.

Durante 2024, FOSIS ha colaborado activamente en el diseño de la plataforma, aportando desde su experiencia en atención usuaria, focalización y evaluación de impacto. Se espera que su implementación mejore la eficiencia administrativa y, sobre todo, la equidad en el acceso a oportunidades económicas.

b) Innovación en acompañamiento y comunicación

La modernización digital se ha complementado con una apuesta por transformar la comunicación institucional hacia una lógica más empática, clara y cercana. Bajo el enfoque de la "Ruta del Usuario", se incorporaron prácticas de diseño centrado en las personas, con los siguientes logros:

- Diseño de materiales audiovisuales, tutoriales, infografías y cápsulas animadas.
- Campañas de información multicanal con foco en ferias, radios locales y redes sociales.
- Disposición de asistentes virtuales en línea para guiar el proceso.
- Activación de equipos territoriales para apoyar procesos de postulación en terreno.

Estas acciones permiten transitar hacia un FOSIS más accesible, cercano e inclusivo, en línea con los principios de buen trato, oportunidad, eficacia y transparencia que la ciudadanía demanda del Estado.

Durante 2024, el FOSIS ha consolidado una gestión que pone en el centro a las personas, promoviendo una participación ciudadana incidente, elevando los estándares de calidad del servicio y avanzando en la modernización digital con criterios de justicia social, inclusión y eficiencia. Estas transformaciones posicionan al FOSIS como una institución pública comprometida con la equidad, la transparencia y la mejora continua

DESAFÍOS 2025

Esta cuenta pública rinde cuenta de los principales logros alcanzados durante esta etapa de gestión y destaca el rol protagónico que el FOSIS ha consolidado en los territorios y ante la ciudadanía. Hoy, el FOSIS es reconocido como el actor público más cercano y valorado por los emprendedores y emprendedoras del país.

Además, ha avanzado de forma significativa en materia de **Cohesión Social**, con dos ofertas programáticas en pleno desarrollo e instalación territorial: **Ecomercados Solidarios** y **Juntos Más Barato**. A esto se suma el fortalecimiento del **Programa Familias**, que ha vuelto a reunir a las personas para conversar sobre sus necesidades, reconociendo y trabajando en sus fortalezas, con un despliegue territorial robusto y articulación efectiva con **Gobiernos Regionales, municipios y servicios públicos**.

Asimismo, el FOSIS ha logrado consolidar **alianzas público-privadas** que aportan directamente a la ciudadanía, desde la entrega de alimentos hasta formación en inteligencia artificial. Estos avances son importantes, pero aún insuficientes. Por eso, de cara a 2025, se han definido una serie de **desafíos estratégicos** para seguir avanzando hacia una sociedad más inclusiva, justa y con mayores oportunidades para todos y todas.

Principales desafíos para el 2025

1.- Impulsar alianzas colaborativas público-privadas con enfoque de género

El FOSIS implementará acciones que fortalezcan su respuesta a las personas usuarias, mejoren la oferta programática y doten de más herramientas a su personal y ejecutores. Destacan:

- Alianza FOSIS–Microsoft: formación en marketing digital e inteligencia artificial para más de 20.000 personas, especialmente mujeres.
- Alianza FOSIS–AIEP: curso e-learning para personas cuidadoras de adultos mayores.

- Núcleo de Apoyo Fiscal: asesoría gratuita en temas tributarios para pequeños emprendimientos.
- Alianza FOSIS–Defensoría del Contribuyente: acompañamiento en trámites del Servicio de Impuestos internos, incluida la iniciación de actividades.

2.- Mejorar la autonomía económica de las personas usuarias con enfoque de género

Se fortalecerán los servicios de formación y asesoría técnica en todo el país. Se espera apoyar a 22.483 personas con una inversión de M\$21.368.664.

- Programa Emprendamos: rediseño metodológico con enfoque de género. 9.437 personas usuarias.
- Acceso al Microcrédito: 85.000 operaciones de crédito. 75% del subsidio dirigido a mujeres.
- Programa Apoyo a tu Plan Laboral: formación para 762 personas del Subsistema de Seguridades y Oportunidades, con al menos 85% de participación femenina.
- Protocolo ante Sospecha de Violencia contra la Mujer: implementación de plataforma digital pionera para el seguimiento de casos y derivaciones.

Además, se impulsará la inclusión económica con nuevas herramientas y espacios de comercialización para emprendedores y emprendedoras.

3. Disminuir condiciones de pobreza mediante proyectos de innovación social

La convocatoria 2025 de Innova FOSIS priorizará:

- Mujeres y Talento Digital: formación y acompañamiento a 180 mujeres para insertarse en la industria digital.
- Recicladores de base: inclusión efectiva de cooperativas en la cadena de valor del reciclaje, en conjunto con el Ministerio del Medio Ambiente.

4. Modernización institucional y transformación digital con foco en género

Entre junio 2025 y marzo 2026 se impulsarán:

- Medición de satisfacción usuaria en cada punto de la Ruta del Usuario (más de cinco puntos proyectados).
- Sello de Emprendimiento Valor Social: reconocimiento a más de 400 personas emprendedoras consolidadas.
- Portal Único de Emprendimiento: ampliación a 15 programas y aumento del 15% en la selección de mujeres.
- Escalamiento programático: incorporación de Sercotec y Corfo.

5. Fortalecer la cohesión social y mejorar la calidad de vida en comunidades vulnerables

- Ecomercados Solidarios: 9.900 hogares con jefatura femenina recibirán 29.000 kits de alimentos en 26 comunas.
- Juntos Más Barato: se apoyará a 991 mujeres jefas de hogar con formación y compras comunitarias, permitiendo ahorros de hasta 30%.
- Acción Local: se trabajará en 22 territorios consolidando alianzas público-privadas.
- Programa Familias: se fortalecerán las iniciativas locales, el protocolo contra la violencia y herramientas para abordar el cuidado en la intervención familiar.

AGRADECIMIENTOS

Queremos cerrar esta cuenta pública agradeciendo sinceramente a quienes han hecho posible los avances del FOSIS durante el año 2024. A cada alcaldesa y alcalde, por abrir las puertas de sus comunas y creer en el trabajo conjunto; a las funcionarias y los funcionarios públicos, cuyo compromiso cotidiano hace posible que nuestra labor tenga sentido y llegue donde más se necesita; y a los directores y directoras regionales, por liderar con convicción y cercanía los procesos en los territorios, adaptando nuestra oferta a las realidades locales.

Gracias por ser parte activa de este camino.

Les invitamos a seguir acompañándonos en los desafíos que nos plantea el 2025. Porque el sentido profundo del FOSIS es contribuir a la superación de la pobreza y acompañar con dignidad, respeto y esperanza a las personas y comunidades que requieren apoyo para salir adelante.

Solo juntos, desde el Estado, los territorios y las comunidades, podremos construir un país más justo, más solidario y con más oportunidades para todas y todos.